# العلاقات العامة

مفاهيم ومهام

الإعسلان

غايسة ووسيلة إعسلام

أحمد فرج أحمد الديب

نوفمبر ٢٠٠٥

# العلاقيات العام،

Ole 31

غاية ووسيلة إعلام

احمد فرج احمد الديب

نوفمبره ۲۰۰

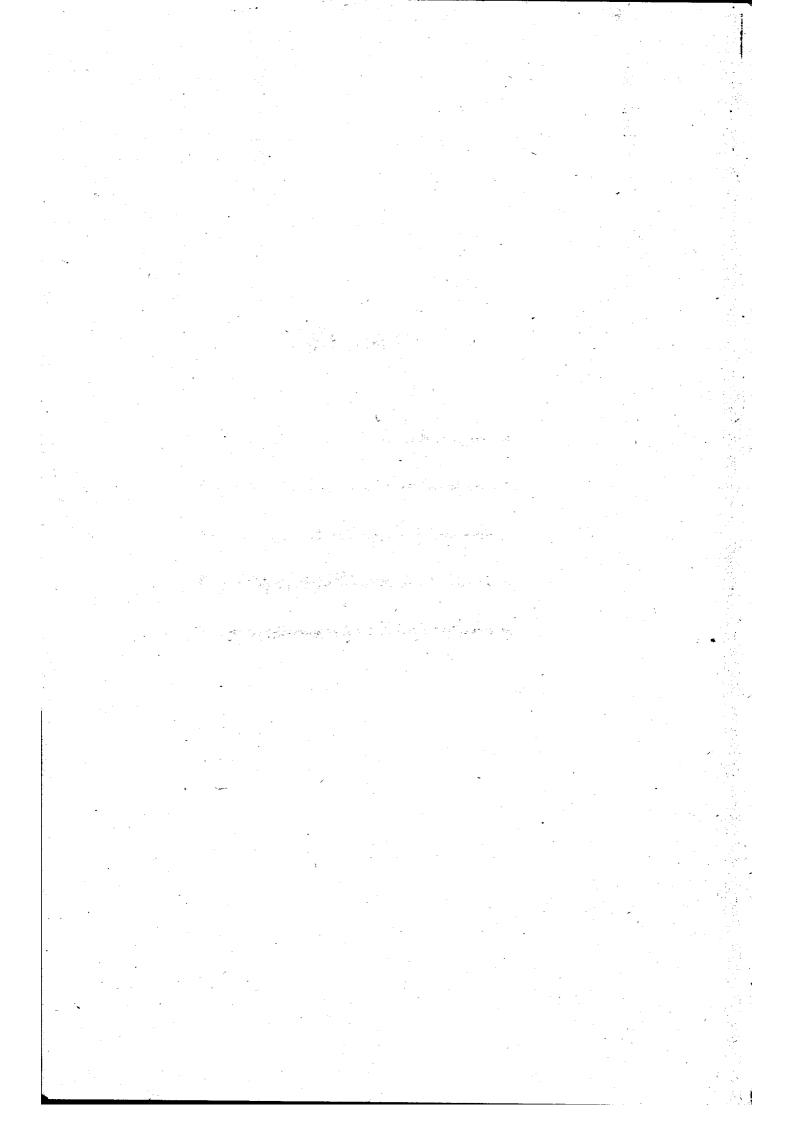
رقم الإيداع بدار الكتب المصرية

# بسر الله الرحمن الرحير

﴿ يور يترفهر الإنسان ما سمع) مسحق الله المخلير (الدنزعات ٢٥)

﴿ وربع يملر ما تعين منجورهر وما يملنون﴾ مجح الله المخلير (القصص ٦٩)

# الإمحاء



# يني لينواز عزالته

في عالمنا المعاصر، وفي ظل آليات السوق، وفي ظل التسابق المحموم على جذب الاسواق، وفتح أسواق جديدة، ظهرت أهمية العلاقات العامة كعلم وفن وتطبيق عملى، ولقد تطور المفهوم (العلاقات العامة) وأرتقى إلى أن أصبح ركيزة أساسية هامة لنجاح أي مؤسسة، فهي الوسيلة العملية للاقناع ولا يجاد التكامل والتوافق بين مواقف المؤسسة والسوق.

والكتاب الذى بين أيدينا من الكتب القيمة، التى تناقش ويخلل خليلاً علمياً دور العلاقات العامة وتطورها عبر التاريخ، كسا يناقش أهم ما كتب من كتابات وجدت تشصل بالموضوع، حيث أن المؤلف قد تناول الكتاب في بابين أفرد أولهما للعلاقات العامة وأهميتها في مخقيق نجاح النشاط في جميع المؤسسات على أختلاف أنواعها موضحاً وجهات نظر

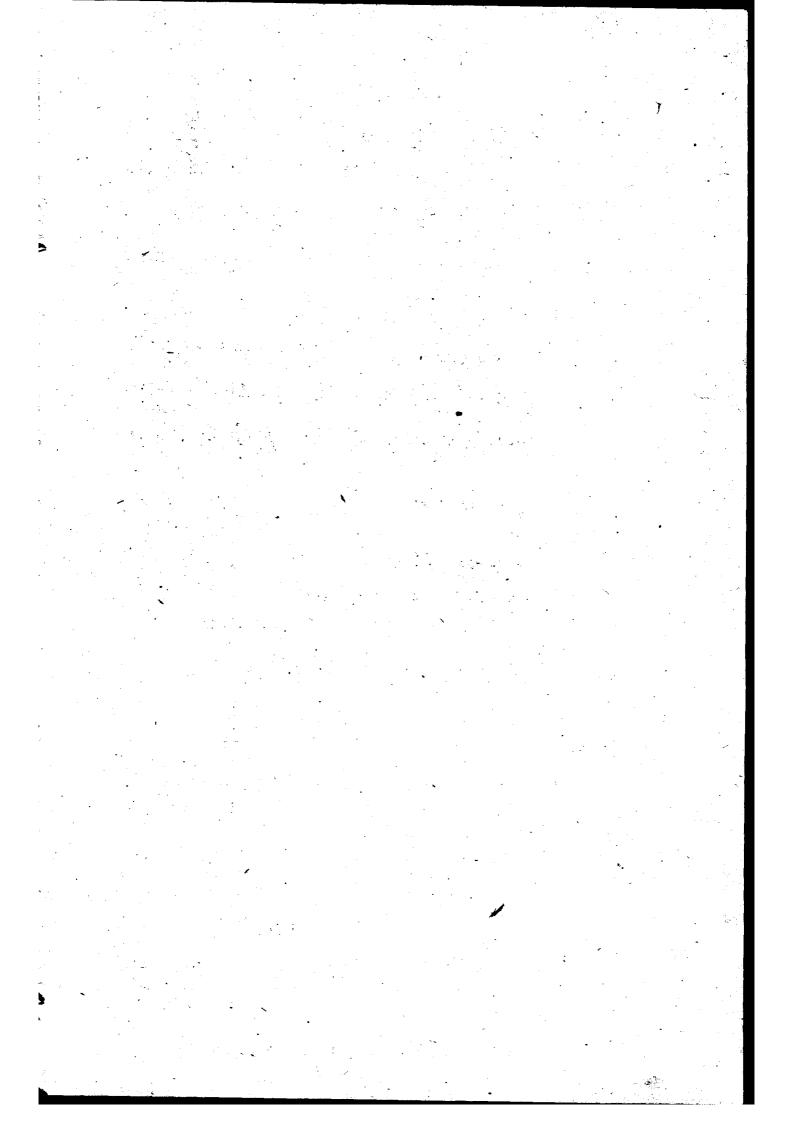
العلماء والخبراء في العلاقات العامة، بما أدى الى تنوع تعريفهم لها، وأساسيات العمل والتخطيط لها، والاهداف الأساسية للعمل بها، كما لم يغفل المؤلف دور القائم بالعلاقات العامة موضحاً شخصيته وما يجب أن يكون عليه ليحقق التميز في عصر تعيز بالتقدم العلمي والتكنولوجي لجميع مناحي الحياة.. وأختتم الباب بدراسة عملية، حققت الانسجام والتناغم بين المضمون العلمي للكتباب والواقع العملي لممارسة المؤلف العملية.

وتناول الباب الثانى من الكتاب، الأعلان كغاية ووسيلة إعلام المستهلك بالسلعة فى فصول ثلاثة، الأول منها تناول شرحاً لأهداف الاعلان ومجالاته وأنواعه ومرتكزات التكنيك الاعلامى للمنتج وكالة الأعلان وأهتم الفصل الثانى بالحملات الاعلانية وأنواعها ومعطيات السوق التنافسى والمناخ التشريعي المتحكم فيه وأساليب الأعلان المختلفة، واحتوى الفصل الثالث الاعلان من ناحية تسويقية ودور وكالات الاعلان ونشاطها ومصادر مواردها.

ركلمة عامة الكتاب في مجمله يعرض لتقنية مختاج دائماً لكتابات وبحوث ودراسات تنمى المعارف والخبرات في هذا الجال خاصة بالنسبة لنا كوطن عربي بصفة عامة ومجمع مصرى بصفة خاصة، بوصفه مجتمعاً فامياً يحتاج لمزيد من الجهد في مجال العلاقات العامة والاعلان باعتبارهما وسيلة هامة لربط السوق العربي والمصرى بالاسواق العائمة أمامنا الحيطة وكذلك بالاسواق العالمية، وفتح اسواق جديدة أمامنا هو ما نفتقد اليه في حلقة التنمية الشاملة لمجتمعاتنا.

استلادكتور

ههير عبد آغزيز هجمد پوسف عميد كلية الدراسات الانسانية – جانجة الأزهر



#### مقدمت

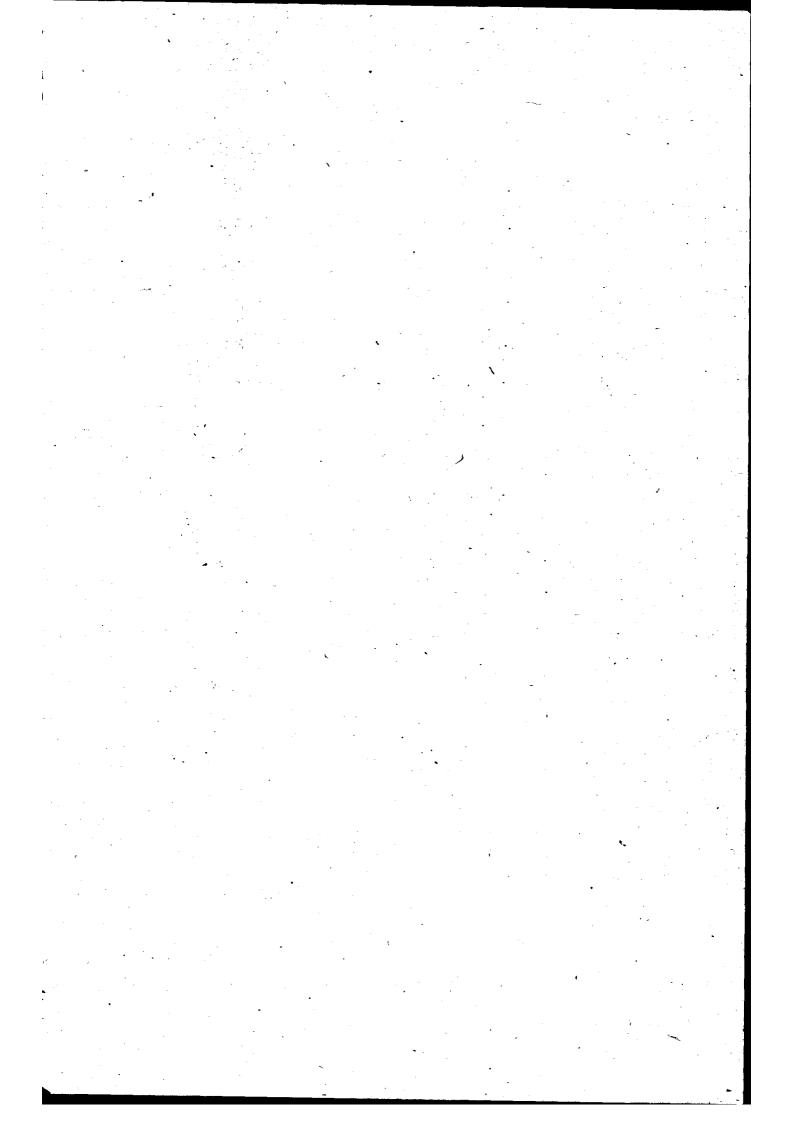
لما كانت العلاقات العامة أهم الركائز لتحقيق نجاح النشاط في جميع المؤمسات (مجارية - صناعية - زراعية - ثقافية - تعليمية ... النع) فهي وسيلتها في ربطها بجماهيرها وضمان رضاهم ومجاوبهم واستقادتهم من خدمات هذه المؤمسات.

ومفهوم العلاقات العامة منذ فجر التاريخ لدى الإنسان، مزيج من العلم والعمل فبجانب أنها ركيزة هامة لنجاح النشاطات العلمية في كافة المؤسسات فهى علم قبلورث معالمة وقواعده لفرع مهم من فروع الإعلام، وطبقا للتأصيل العلمي الحليث، فالعلاقات العامة ترتبط يعلمي الاجتماع والاقصال يجانب علوم الأدب والتنظيم والاقتصاد وعلم النفس. ومن هنا قندرج العلاقات العامة في العصر الحديث كبند من ينود العلوم البيئية.

وهذا المؤلف متحاولة متواضعة من المؤلف لتوضيح المفهومين العلمي والعملي لطلاب ودارسي علوم الإعلام والاتصال، لتسهيل مهمتهم وإعدادهم كإعلاميين يرتبط عملهم مباشرة بكافة أنواع الجماهير.

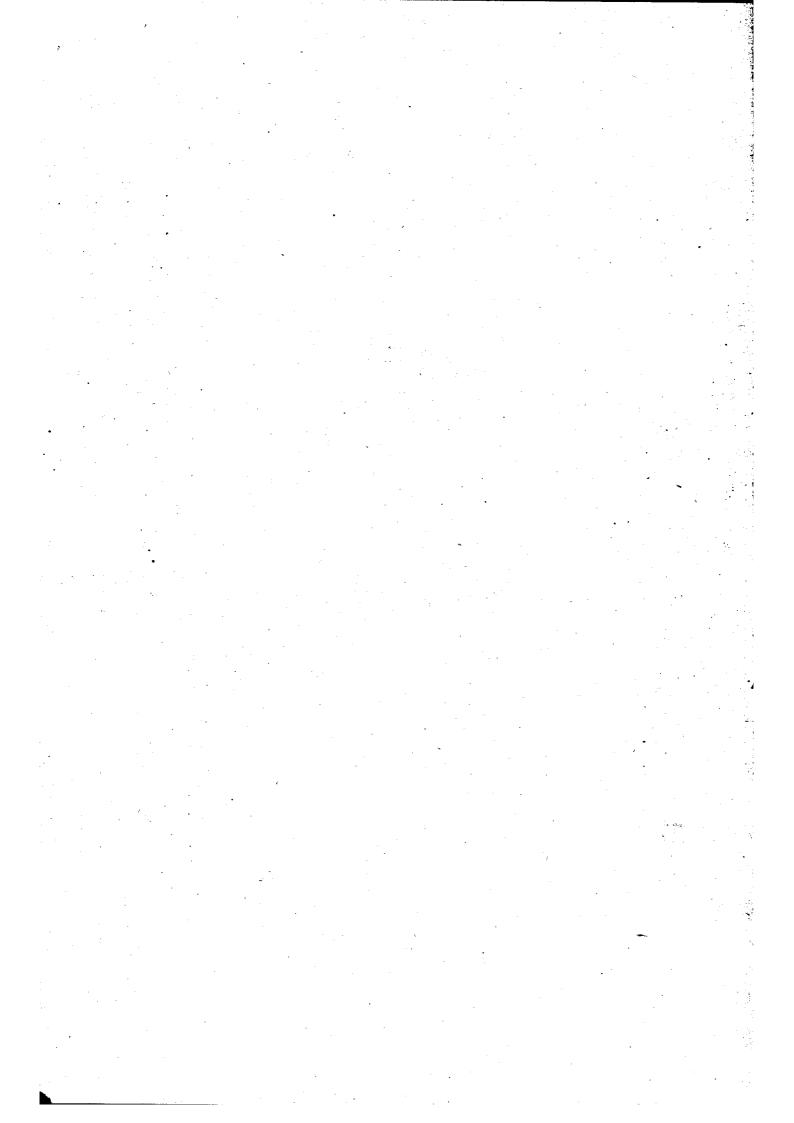
ولتحقيق ذلك يتضمن هذا المؤلف عدة موضوعات تحقق التكامل الإعداد الإعلامي المتخصص في جزأين الأول مدخل إلى العلاقات العامة والثاني في الإعلان وقاعلياته.

المؤلف



# الجزءالأول

العلاقات العامة وفاهيم ومهام



#### العلاقات العامة

## الصريون رواد العلاقات العامد

بدأت الغلاقات العامة كنشاط لتفخيم الحكام والترويج لحكمهم في عهد قدماء المصريين ثم عولت إلى نشرة الأنباء والمعلومات عن الدولة، ثم تطورت أثناء الحضارة الإسلامية وأصبحت تقوم بالإرشاد الديني والاجتماعي والسياسي، وفي أواخر القرن الثامن عشر تحول نشاطها واصبح منصبا على شرح سياسة الحكومات وعرضها عرضا مقبولا على الجمهور حتى قيام الحرب العالمية الأولى حين قامت بنصيب كبير في تهيئة الأذهان وتعبئة الشعور العام بعد الحرب العالمية الثانية واهتمام نفر كبير بها وتكوين الجمعيات العلمية للأشراف على أبحاثها وانضمام المشتغلين بها تحت لواء هيئة مهنية واحدة يتبادلون عن طريقها الخبرات والمعلومات ويتمسكون جميعا بدستور أخلاقي مهني واحد.

#### وصف العلاقات العامة:

والعلاقات العامة ليست من العلوم الوضعية، بقدر ما

هى من العلوم الوصفيه، فلقد عرف الإنسان منذ فجر التاريخ كيف يقيم علاقاته مع اخوته في الإنسانية بما يحقق له النفع والخير وعلى مر الأجيال قطعت هذه المقابلة اشواطا بعيدة ومرت بتجارب عديدة حتى استقرت في الأذهان الصورة المثلى لها، ثم جرى تطبيقها والتعامل بها في الحياة حتى أصبحت واقعا ملموسا في العصر الذي نعيش فيه.

وعلماء العلاقات العامة لم ينشؤا قواعد جديدة في هذه المعاملات. ولا هم خلقوا نظريات جديدة في آداب السلوك. إنما درسوا ما يجرى فعلا في المؤسسات النموذجية ووصفوه وصفا دقيقا بطريقة منظمة مرتبة واستعانوا في دراستهم بعلوم شتى، كعلم الاجتماع وعلم النفس والإدارة العامة، وعلم الرأى العام وفنون الدعاية وأطلقوا على هذا المزيج (العلاقات العامة).

وقد أصبحت العلاقات العامة في ظل آليات الإدارة الحديثة، من أهم الوظائف وأكثرها فاعلية، بغض النظر عن طبيعة النشاط أو نوعية الأهداف التي تسعى طبيعة العمل لتحقيقها، فضلاعن أنها بانت منهج الحياة العصرية وأسلوب التعايش مع الأعربن، وتكنيك الانصال البشرى الفعال في محيط البيئة والمجتمع

# صعوبة تعريف العلاقات العامة:

وضع تعريف للعلاقات العامة ليس بالأمر السهل ففريق يعرفها باعتبار ما ينجب أن تتكون عليه لا كما هي، وفريق آخر يلونها بوجهة نظره التي تكشف عن خبرته الشخصية وغالبا ما تكون هذه الخبرة متحدودة، وفريق ثالث يعرفها تعريفا مختصرا غامضا غير مفهوم يحتاج إلى شرح وتفسير، في حين يعرفها فريق رابع تعريفا واسعا فضفاضا كأنها تشمل النشاط الإنساني بأجمعه.

لو أن هناك بعض الخلاف على تعريف العلاقات العامة إلا أن هذا الخلاف أحد في الاضمحلال يوما بعد يوم بضضل تبادل وجهات النظر عن طريق الهيفات المهنية والمؤتمرات العلمية ولا يزال هناك اختلاف تحبير بين تعريف العلاقات العامة المتفق عليها وبين النشاط الذي يطلق عليه العلاقات العامة في الحياة العملية.

فمن الناحية النظرية يتفق معظم المشتغلين بالعلاقات العامة على أن مهنتهم تنحصر في بناء صورة محبة للجمهور عن منشأتهم عن طريق الأعمال المجيدة الصادقة التي تقوم بها، واتصال كاف ذو الجاهين ينتج عنه تفاهم متبادل بين أصحاب المصالح المشتركة. ولكن في الحياة العملية يطلق لفظ العلاقات العامة على أنواع مختلفة من النشاط: بعضه مريب، وبعضه مشكوك فيه، وبعضه لا يمت إلى العلاقات العامة بصلة، والأمل معقود على انقراض هذه الأنواع من الأنطة بفضل انتشار الوعى الإدارى والاجتماعي والسياسي.

## اهمية الاتفاق على تعريف محدد

والاتفاق على تعريف محدد واضح مفهوم أمر لابد منه لعدة أسباب منها:

ا - عدم وضوح النشاط الذي يقع في محيط العلاقات العامة يؤدي إلى تضارب الاختصاصات في المنشآت والمؤسسات المختلفة مما يعرقل سير العمل ويؤدي إلى سوء التفاهم ويخلق للقائمين بأمرها مشكلات في

الداخل قبل أن يقوموا بعملهم.

٧- عدم وضوح الاختصاصات لا يساعد على تنظيم إدارة العلاقات العامة تنظيما سليما بحيث تؤدى الأعمال المنوطة بها على احسن وجه.

٣- يؤدى عدم وضوح المفهوم عن العلاقات العامة
 يؤدى إلى إهمال الإدارة العليا لها وعدم اهتمامهم
 بها الأمر الذي يؤدي إلى الاستغناء عن خدماتها أو
 على الأقل عدم وضعها في المكان المناسب لها.

٤- يؤدى عدم الأثفاق على عديد نشاط العلاقات
 المامة إلى ضغربة عديد ميزانية لأعمالها.

هذا إلى جانب أن هناك كشيرون يخلطون بين العلاقات العامة وبين غيرها من اوجه النشاط الأخرى كالترويج مثلا (Publicity) أو الإعلان (advertising) أو الدعاية (propaganda) أو الدعاية (Medi) كما أن هناك اختلاف كبير بين المشتغلين بها على وصف نشاط العلاقات العامة حمل

# هو فن أم علم؟

ولتوضيح ذلك سنستعرض في الفقرات التالية بعض التعريفات التي أعطيت للعلاقات العامة ونوضح ما إذا كانت فن أو علم.

#### بعض تعريفات العلاقات العامة:

المفروض في التعريف أن يكون مختصرا محددا وواضحا لا لبس فيه ولا غموض حتى نتمكن من قصر المناقشة على النشاط الذي يقع في حدود التعريف ولكننا لو نظرنا إلى بعض التعريفات لوجدنا أن بعضها غير محدد والبعض الأخر طويل غير مركز ولو طلبنا عينه من المشتغلين بالعلاقات العامة أن يعرفوا هذا النشاط لأعطونا إجابات مختلفة.

ولقد تطور التعريف على مر السنين واختلف الكتاب فيه إلى أن أنشأت جمعية العلاقات العامة الأمريكية لترفع من مستوى العلاقات العامة وتنظم دراستها والأبحاث الخاصة بها، وأصدرت تعريفاً رسميا للعلاقات العامة وفي بريطانيا أنشئ معهدا للعلاقات في سنة ١٩٤٨ مهمته تنظيم دراسة

العلاقات العامة ورفع مستوى المشتغلين بها، وتسطير دستور مهنى يسيرون عليه ولقد كون المعهد لبجنة من الخبراء لتعريف معنى العلاقات العامة وتحديده واصبح هذا التعريف هو التعريف الرسمى للمعهد.

ونورد فيما يلى أمثلة من التعريفات ثم نتبعها بتعريف جمعية العلاقات العامة الأمريكية ومعهد العلاقات العامة البريطاني.

#### وعرف ا . د . على عجوة:

العلاقات العامة هي الجهود الخططة التي يقوم بها الفرد أو المؤسسة أو الدولة لكسب ثقة الجمهور وتحقيق التفاهم المتبادل من خلال الاتصالات المستمرة والسياسات والأفعال المرغوبة لتلبية احتياجات الجمهور في إطار ما هو ممكن ومشروع.

#### وعرف آ . د . سهير حسين:

العلاقات العامة هي وظيفة إدارية متميزة تساعد على خلق وبناء ودعم وبقاء الاتصال الفعال والفهم المتبادل.

والموافقة. والتعاون المشترك بين المنشأة وجماهيرها الداخلية والخارجية، وتعمل على مواجهة وحل المشكلات التي تواجه الإدارة وإمدادها بتيار مستمر من المعلومات والبيانات مما يجعلها متجاوبة مع الرأى العام، وتخدد وتأكد مسؤولية الإدارة بجاه اهتمامات الجماهير، وتساعدها على أن تواكب التغير وتفيد منه بكفاءة، كما تستخدم العلاقات العامة – أيضاً – كنظام تنبوء يساعد على التبكير بالتعرف على الانجاهات وتوقعها، وتستخدم في سبيل ذلك بحوث وأساليب وطرق ووسائل للاتصال وفنونه على أسس اخلاقية لتحقيق هذه المهمات الأساسية.

وعرف ادوارد بيرنز: EDWARD BERNAYS

ويعرف «ادوارد بيرنز» خبير العلاقات العامة الأمريكى العلاقات العامة بأنها التوصل بالمعلومات عن طريق الإقناع والملائمة للحصول على التأييد العام للنشاط أو هدف أو حركة أو مؤسسة ما.

ويعرفها في موضوع آخر – بذات المرجع – بقوله:

أن العلاقات العامة نشاط ذو شعب ثلاث هي:

إعطاء الجماهير اكبر قدر ممكن من المعلومات.
 إقناع الجماهير بتغير أو تعديل مواقفها وسلوكها.

- أيجاد التكامل والتوافق بين مواقف مؤسسة معينة ومواقف جماهيرها.

#### وعرف الأستاذ الدكتور إبراهيم أمام:

العلاقات العامة هي فن الحصول على رضا الجمهور وثقبته وتأييده والوصول إلى ذلك عن طريق الاتصال والتفسير.

#### وعرفها احد رجال الأعمال:

بانها الوصيل الحقائق إلى الأصدقاء المرتقبين مع جمع الأدلة لكي يكونوا رأى محددا عن قيمة شركتك وأهميتها بالنسبة لهم).

وفى محاولة للوصول إلى تعريف موحد للعلاقات العامة طالبت مجلة (RELATIONS NEWS PBULIC) في منة ١٩٤٧ من مشتركيها المشتغلين بالعلاقات العامة أن

يقترحوا تعريف لها، فكان أن وصلها ٢٠٠٠ اقتراح تكشف عن اختلاف كبير في مفهوم العلاقات العامة.

وقد قامت المجلة بعمل تعريف واحد من التعريفات التي وصلتها فكان التعريف التالي:

«العلاقات العامة هي وظيفة الإدارة التي تقوم بتلقى المجمهور وربط سياسات وأعمال فرد أو منشأة بالصالح العام، وتنفذ برنامجا لكسب تأييد الجمهور وتفاهمه».

PUBLICRELATIONISTHEMANAGEMENT
FUNCTION WHICH EVALUATES PUBLIC
ATTITUDES, IDENTIFIES THE POLICIES AND
PROCEDURES OF AN INVIDUAL OR AN
ORGAIZATION WITH THE PUBLIC INTEREST,
AND EXECUTES A PROGRAM OF ACTIONTO
EARPUBLIC UNDERSTANDING AND
ACCEPTANCES.

ولقد عرفتها جمعية العلاقات العامة الأمريكية بأنها:

نشاط أى صناعة أو المخاد أو هيئة أو مهنة أو حكومة أو أى منشأة أخرى في بناء وتدعيم علاقات سليمة منتجة بينها وبين فئة من الجمهور: كالعملاء أو الموظفين أو المساهمين، أو الجمهور بوجه عام لكى مخور سياساتها حسب الظروف المحيطة بها وشرح هذه السياسة للمجتمع.

The activities of an industry, union corporation profession government, or other organization in building and maintaining sound and productive relations with special puplice sush as customers. Employees, or stock holders and with the public at large, so as to adapt it self to its environment and interpert it self to society.

وفي سنة ١٩٤٨ كون معهد العلاقات العامة البريطاني لجنة من بين أعضائه لتقوم بتعريف العلاقات العامة التالي الذي اصبح التعريف الرسمي للمعهد:

الجهود الإدارية المرسومة المنتشرة التي تهدف إلى إقامة وتدعيم تفاهم متبادل بين هيئة وجمهورها.

The deliberate, planned and sustained effort to establish and maintian mutual understanding between an organization and ats public.

#### اسباب تنوع تعريف العلاقات العامة

عرف في مجالات العلوم الإنسانية ومن بينها العلاقات العامة، أن وجهات النظر للعلماء والخبراء في هذه العلوم لا تتفق، واختلافهم وارد وعلى وجه الخصوص للعوامل التالية:

1- اختلاف وجهات نظر علماء وخبراء العلاقات العامة حول المشتملات الرئيسية والعناصر الأساسية لمفهوم العلاقات العامة أو تبعا للتخصص العلمى لكل منهم.

٧- حداثة المفهوم العلمى للعلاقات العامة، فهذه المحداثة - نسبيا - أدت مع غيرها من العوامل الأخرى إلى الاختلاف العلمى حول محددات مفهوم العلاقات العامة.

٣- تطور تطبيقات وعماراسات العلاقات العامة، الأمر
 الذي ترتب عليه بالضرورة تطور مفهوم العلاقات
 العامة.

٤-- تشعب المجالات العلمية للعلاقات العامة، وتعددها،
وتنوعها إلى حد كبير حتى بات شعارها السائد في
العصر الحديث وأنها وظيفة كل الوظائف، بعد أن
كان شعارها القديم وأنها وظيفة من لا وظيفة لهم».

### التعريف المقترح من وجمة نظرِ المؤلف

#### للعلاقات العامة

هى وظيفة ذات طابع خاص، تشارك بإيجابية وفاعلية فى تحقيق أهداف المنشأة وتحقيق رغبات جماهيرها، ويتم ذلك بتحقيق ما يلى:

- اختيار كفاءات ونوعيات متخصصة للقيام بأعمال العلاقات العامة من الكوادر المؤهله علميا للقيام بهذه الأعمال.
- بث روح الانتماء للمنظمة بين العاملين والجماهير وتوطيد التعاون بينهم.
- كسب تأييد المتعاملين واستمالتهم لزيادة حجم التعامل مع المنشأة وتخقيق أعلى عائد ربحي.
- تهيئة الظروف المناسبة لتمكين العاملين من القيام بواجباتهم بهمه ونشاط وتشجيع الابتكار لجذب

#### جماهير حديثة للمنشأة.

#### اساسيات العمل بالعلاقات العامة:

- المشاركة في وضع السياسة العامة للمنشأة (وتفقد العلاقات العامة تواجدها في حالة عدم إيمان الإدارة العليا برسالتها وفوائدها وفاعليتها).
- القيمام ببنحوث وتقبارير انجباهات الرأى العمام عجماه منتجات المنشأة، ومختلف دوائر نشاطها.
- تعمل كحلقة اتصال بين مختلف إدارات المنشأة وتعمل على تزويدها بالحقائق اللازمة عن تعاملاتها مع الجماهير.
- إعلان كل ما ينشر أو يذاع إعلاميا عن المنشأة بين جماهير العاملين بها، واشباع حاجاتهم المعرفية.
- متابعة ما ينشر في وسائل الإعلام وتحليلها لبيان الغث من الثمين.

- كسب تأييد الرأى العام بتأييد الجماهير المتعاملة مع المنشأة، والاستحواذ على جماهير المنشآت الأخرى، واستمالة جماهير جديدة (تأييد - استحواذ - الاستمالة).

#### التخطيط للعلاقات العامة:

- يحتاج ذلك إلى تأييد واضعى السياسة العامة ومتخذى القرار في المنشأة، ويعتمد اعتماداً كلياً على مؤازرتهم وإلا فقد العمل الدافع لتأديته بتميز.
  - التخطيط أما وقائي أو علاجي.-
- \* التخطيط الوقائى للمدى الطويل بالتوعية والتدريب للعاملين بالعمل ذاته \*والتخطيط للمدى القصير لتحقيق الأهداف الربحية.
- \* التخطيط العلاجي لمقابلة الكوارث والمحن والأزمات، والتصدى للهجوم واستمالته لصالح المنشأة.

#### هل العلاقات العامة فن ام علم:

يختلف المؤلفون والمشتغلون بالملاقات العامة فيما إذا كانت العلاقات العامة فن أم علم، وللحكم على ذلك يجب أن نعرف أولا معنى الفن ومعنى العلم.

يعرف الفن بأنه مجموعة من الأعمال الإنسانية المنظمة تتخذ وسيلة لغاية مغينة، أو صناعة من الصناعات التي يؤاولها الإنسان لغرض معين، فالفنان لا يعمل عمله لذاته بل يقصد به شيئا آخر أو غرضاً معينا، ثم يقسم الفنون إلى نفعية مادية، ورفيعة أو جميلة، وإذا كان الفرض منه هو إشباع غريزة أحب الجسال وإدحال السرور غلى النفس فيهم والفن الرفيع والجميل، و دمية في النفس فيهم والفن الرفيع والجميل، و دمية في النفس فيهم والفن الرفيع

الفنون النفعيه كالملاحة والتجارة والعمارة، والجراّحة، والزراعة، والمستاعة، ومن الفنون الرفيعة أو الجميلة، الرسم، التصوير، والموسيقي والغناء والتمثيل والرقص التوقيعي المستعل التصوير،

أما العلم، معناه الخاص أو الاصطلاحي المقابل لمعنى

الفن فهو مجموعة من الحقائق المنظمة المتحدة الموضوع الثابتة بالدليل العقلي أو التجريبي.

عما سبق هجد أن العلاقات العامة من وجهة - نظر المؤلف - بالخبرة والموهبة محقق ولا تختلف في أنها علم وفن.

## فِهِنْ دِيثِ أَنْهَا عَلَمُ:

تقوم العلاقات العامة على مجموعة من المبادئ العلمية، وتنتهج المناهج العلمية باعتبارها أحد العلوم الإنسانية.

كما تعتمد هذه العلاقات على مجموعة من العلوم الإضافية بجانب علم «العلاقات العامة، ومن أهم هذه العلوم:-

(علوم الاتصال والإعلام - علم النفس - الاقتصاد - السياسة - الإدارة - التنظيم الإدارى - علم الاجتماع).

ومن حيث إنما فن خَدْلَمّا مَا لَكُمْ الْمِالْدُ مُسْلَمُ مُنْ اللَّهُ مُلْكُ الْمُعْلَمُ مُلْكُ الْمُ

تتطلب العلاقات العامة توفر صفات خاصة في العاملين : إلها

في هذا التخصص من حيث الخبرة والموهبة بجانب التأهيل العلمي والدرائية، وبذلك أصبحت شخصية رجل العلاقات العامة ذاك طبيعة مخاصة لها مواصفات هيؤة والست وظيفة كل النامي أو عمل من ليس له عمل المناب المعامة المالة الاعداف الاساسيلة والملاقات المحامة المناسيلة والمحامة المحامة المناسيلة والمحامة المناسيلية والمحامة المحامة المناسيلة والمحامة المحامة المحامة

المسايف لتقوية الروابط الاجتماعة.

المسايف لتقوية الروابط الاجتماعة.

٣- تهيعة البيعة المناسبة الفسكين العاملين بالمنشأة من المالين بالمنشأة من المالين بالمنشأة من المالين بالمنشأة من المنافعة المرابعة والإبتكار ورعابتهم من كافة الوجوه.
- المنافعة المن

بصفة مستمرة،

#### مواصفات شخصية القائم بالعلاقات العامة:

#### أولاً: النبرة العلمية:

١- الدراسة الأكاديمية المتخصصة في مجال الإعلام بوجه عام - وفي العلاقات العامة - بوجه خاص.

٢- الثقافة العلمية الشخصية، وبخاصة في مجالات:
 اللغات - الكمبيوتر - تكنولوجيا الاتصال.

٣- الدراسة التدريبية في مجال العلاقات العامة،
 وبخاصة في الموضوعات المرتبطة بالعلاقات العامة
 مثل:

(مهام فنون الاتصال - إدارة وتنظيم العلاقات العامة - التخطيط - دور العلاقات العامة في مواجهة الأزمات والكوارث - مهارات القيادة والإدارة).

#### ثانياً: ممارات الاتصال:

تتعدد قنوات الاتصال التي يمارس من خلالها القائم بالعلاقات العامة مهامه ووظائفه ويمكن حصرها فيما يلي:

#### من حيث درجة الاتصال:

\* اتصالات أفقية: مع الزملاء والأقران.

اتصالات صاعدة: مع الرؤساء.

\* اتصالات هابطة: مع المرؤوسين.

# من حيث توعية الاقتال:

\* اتصالات إعلامية: مع أجهزة الإعلام المعتلفة.

\* اتصالات حكومية: مع أجهزة الحكومة ومؤسساتها.

\* اتصالات جماهيرية؛ مع جمهور المنظمة.

\* اتصالات شخصية: مع قادة الرأى في الجتمع والأشخاص المؤثرين.

ولكل مجال من هذه الجالات قواعد خاصة ومهارات متميزة.

ثالثاً: الخبرة في العلاقات الإنسانية والقدرة على التاثير والإقناع:

العلاقات الإنسانية هي الأساس العلمي والعملي لمفهوم العلاقات العامة، وهي التي تؤهل مسئول العلاقات العامة لفهم واستيعاب مفردات المهام المتعلقة بوظائف العلاقات العامة، فاستبصار الجوانب الإنسانية لدى جمهور العلاقات العامة يمكن رجل العلاقات العامة من وضع الحلول المناسبة لكثير من المشاكل وتذليل العقبات التي تعوق تنفيذ مهام العلاقات العامة.

فالممارسة والتدريب المستمر من المهارات الشخصية التي تنمى قدرة القائم بالعلاقات العامة على التأثير والإقناع

كما مختاج إلى معرفة بعلم النفس الاجتماعي وفنون الإقناع ومهارات التفوق والاستمالات النفسية.

رابعاً: كيفية التعامل مع وسائل الاتصال:

#### ١- وسائل الاتصال للباشر:

مثل المنشورات والكتيبات والدوريات واللقاءات الشخصية والعامة مثل الندوات والجموعات.

وتستخدم هذه الوسيلة عندما يكون حجم الجمهور صغير لسهولة عملية الإقناع وتغيير الفكر والرأى بجانب توفيرها رجع الصدى الفورى (رد الفعل من جانب الجمهور).

## ٢- وسائل الاتصال غير للباشر:

مثل وسائل الإعلام المقروءة والمسموعة والمرثية والمسرح والسينما ..... الغ. واستيعاب التعامل مع هذه الوسائل جميعها (مباشرة وغير مباشرة) مختاج إلى خبرة عملية وعلمية في مجال السيناريو والمونتاج والإخراج الصحفي

وإنتاج المواد المطبوعة وفنون الإعلام ..... النع. وأضيف إلى هذه الوسائل مؤخراً الاتصالات الالكترونية عن طريق جسهاز الانتسرنت باستخدام وسيلتى المواقع والبريد الالكتروني.

وجميع وسائل الاتصال الغير مباشر تستخدم للجماهير الكثيرة العدد والمتباينة في الطباع والعادات والثقافات والميول.

#### خامساً: الثقافة العامة:

يجب على القائم بالعلاقات العامة أن يكون ملما بقواعد اللغة العربية ومفرداتها وأصول الخطابة والمخاطبات بكل أنواعها، وكذلك اللغات الأجنبية، وأسس ومبادئ علم النفس الاجتماعي، والانجاهات والأيدلوجيات السائدة بالمجتمع، ومفردات النظام الاقتصادي بالدولة، والنظم واللوائح المالية والإدارية، والتشريعات آلتي تنظم أعمال المنظمة، والقدرة على القيام بالبحوث الإعلامية، وقياس انجاهات وميول الرأى العام، وكيفية تعديل هذه الانجاهات والمواقف.

#### سادساً: حسن العظمر:

أن الانطباع الأول عن القائم بالعلاقات العامة له أثر كبير في مدى اقتناع الآخرين، ويتمثل حسن المظهر فيما يلي:

- الزي والملبس بوجه عام.
  - الذوق العام.
  - لباقة الحديث.
- معرفة قواعد البروتوكول (المراسم) وفن وقواعد الاتيكيت والالتزام بعمارستها.

#### سابعاً: القيم الأخلاقية:

يجب على القائم على العلاقات العامة أن يكون قلوة بحتذى بها في السلوك والتصرفات وأن يتحلى بالقيم الأخلاقية مثل الصدق والأمانة والنزاهة والاستقامة والحياد والقناعة وحسن السمعة والسلوك الحميد والشجاعة الأدبية... الخ من الصفات الراقية الحميدة.

#### طبيعة مهام العلاقات العامة:

المفهوم القديم لمهام العلاقات العامة: تنحصر مهام العلاقات العامة قديماً في وظائف التسهيلات والمهام الشكلية والروتينية واحياء المناسبات الادارية وعقد المؤتمرات واللقاءات وممارسة بعض الأنشطة الاجتماعية داخل المنظمة.

المفهوم الحديث لمهام العلاقات العامة: بجلت مهام العلاقات العامة في المفهوم الحديث في اسناد دور فعال وحيوى للعلاقات العامة فهي تسهم بشكل مؤثر وحقيقي في اتخاذ الادارة العليا والسلطة بالمنظمة للقرار الصحيح المدروس بالأسس والطرق العلمية الحديثة.. ولذلك تضم العلاقات العامة في المفهوم الحديث أقسام البحوث والدراسات والخطة وقياس الرأى العام وجمهور المتعاملين مع المنظمة ..... الخ.

#### تنظيم العلاقات العامة

تعسريف التنظيم: Organization عرف رالف ديفينز Ralph Davis التنظيم بقوله:

«التنظيم الجيد هو عبارة عن تعاون أى مجموعة من الاشخاص سواء كانت صغيرة أم كبيرة تحت قيادة رشيدة بحيث تخدهم رغية أكيدة في تحقيق الاهداف الاقتصادية المشتركة مع قدر كاف من القيام بالعمل الإنساني».

عناصر التنظيم الادارى:

- (١) الهيكل الوظيفي.
- (٢) التوصيف الوظيفي (الاختصاصات العامة والتغضيلية والسلطات المنوحة لكل وظيفة والمسوغات اللازمة لشغل كل منها والحقوق والواجبات المقررة لها والتدريب المقرر قبل وأثناء شغل الوظيفة)
- (٣) المقررات الوظيفية (الأمكانيات والتجهيئزات المادية مثل

التجهيزات الإدارية ووسائل الاتصال، المعدات، الآلات وأدوات العمل ووسائل الانتقال.

(٤) دورة الانتاج وخط سير العمل - معدلات الاداء ويتم تحقيقه بالمعادلة الآتية:

وهي معادلة سهلة التحقيق والنتائج ايجابية في حالة الوحدات الانتاجية اما في الوحدات الخدمية فيصعب تحقيةها الى حد ما.

#### التنظيم الجيد للعلاقات العامة:

يعتمد التنظيم الجيد للعلاقات العامة على أربعة أسس إستراتيجية يجب توافرها جميعا - حتى تنهض العلاقات العامة بالمنشأة. مستمدة من نفس القواعد الاستراتيجية للمؤسسة أو المنشأة وهي:

- الاساس القانونى: المنشئ للمؤسسة أو المنشأة والمنظم لشئونها كالقرار الجمهورى أو الوزارى واللوائح الداخلية التي تنظم عمل المؤسسة (مالية - ادارية - شفون عاملين... الخ) - بالإضافة الى التشريعات والقوانين التي محكم عمل المؤسسة أو المنشأة.

- الأساس التنظيمى: القرار التنظيمي المنشئ للمنظمة - الهيكل التنظيمي (البناء الهرمي - التوصيف الوظيفية).

- الأساس المادى: الاصول الثابتة والمتداولة للمؤسسة أو المنشأة.

- الاساس البشرى: القوى العاملة - التدريب والتثقيف - المتابعة والتقييم.

#### مستويات الهيكل التنظيمي:

يختلف تقسيم مستيوات الهيكل التنظيمي من جهة لأخرى حيث يعتمد على الاساس المادى والبشرى في الجهة فكلما زاد حجم العمالة وتوفرت الماديات أرتفع مستوى الهيكل التنظيمي في المؤسسة أو المنشأة.

وتنقسم مستويات الهياكل التنظيمية الادارية الى ستة مستويات أساسية هي:

- الديوان العام (بالنسبة للوزارات والمصانع الكبرى)
  - القطاع أو الوكالة.
    - الادارة العامة.
      - الأدارة.
      - القسم.
      - الوحدة.
- القلم (وألغى هذا التقسيم في التنظيم الحديث للهياكل التنظيمية).

#### دراسة تطبيقية:

مقدمة من المؤلف ومعاونوه بالادارة العامة للعلاقات العامة بقطاع الهندسة الاذاعية باتحاد الاذاعة والتليفزيون، وكان المؤلف على رأس الهيكل التنظيمي لهذه الادارة حتى عام ٢٠٠٢ وقبل ترقيته لدرجة وكيل وزارة، وتتضمن الدراسة شرحاً وافياً لأعمال الادارة وواجباتها نجاه الجمهور الداخلي والجمهور الخارجي (من صفحة ٢٠ وحتى صفحة ٢٠).



وزارة الإعلام انتحاد الإذاعة والتليفزيون قطاع الهندسة الإذاعية الإدارة العامة للعلاقات العامة

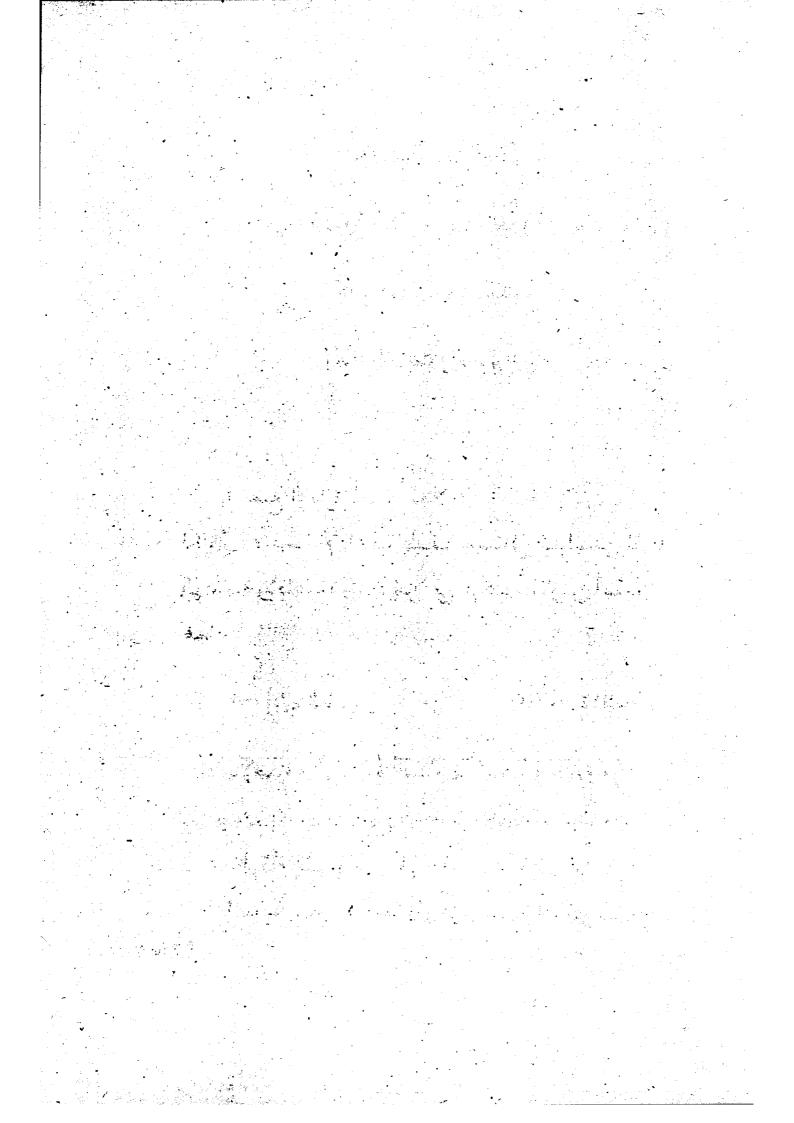
# الدورة التدريبية التخصصية

فى مجال العلاقات العامة

والزيارات الميدانية لعينه من إدارات العلاقات العامة

إعداد وإشراف: احمل فرج احمد الليب مدير عام العلاقات العامة بالهندسة الإناعية والماضر بكليات الإعلام بالجامعات للصرية

تنفيذ: محمد صلاح حامد - رأفت السيد حيدر إخصائيو العلاقات العامة برئاسة اتحاد الإذاعة والتليفزيون



#### دراستعمليت

أعمال وأنشطة الإدارة العامة للعلاقات العامة

قطاع الهندسة الإذاعية

اتحاد الإذاعة والتليفزيون

تخضع الإدارة العامة للعلاقات العامة للإشراف المباشر لرئيس الهندسة الإذاعية طبقا للهيكل التنظيمي لقطاع الهندسة الإذاعية، وتتضمن في هيكلها إدارتين أساسيتين هما:

٢- إدارة المتعاملين.

١- إدارة العاملين.

بالإضافة إلى عدة أقسام فرعية لكل إدارة من هاتين الإدارتين، ويقوم جميع العاملين بالعلاقات العامة بأداء الأعمال الموكلة إليهم كل حسب كفاءته ومهارته طبقاً للمواصفات الواردة بجدول الوصف الوظيفي لكل إدارة،

بالإضافة إلى البرامج المعتمدة من رئيس القطاع.

ويجدر الإشارة إلى أن العاملين بالإدارة العامة للعلاقات العامة يعملون كفريق عمل متكامل (Team Work) فسى حالة الضرورة والمناسبات، التي تختاج إلى تكاتف جميع الكوادر للوصول إلى الآداء المتميز، وفيما يلى بيان بالتقييمات الإدارة داخل الإدارة العامة للعلاقات العامة:

#### اولاً: إدارة العاملين:

ويشرف عليها مدير إدارة (من الدرجة الأولى)

ويعمل بالإدارة أعضاء من العلاقات العامة من درجات وتخصصات مختلفة كالخدمة الاجتماعية والآداب والإعلام والسياحة والفنادق. الغ، ويتم توجيع كل منهم طبقا لتخصصه ولمدى استيعابه للعمل المكلف به، وتتم مراجعة إختصاصات كل فود دوريا وتقييم آداته بمعرفة مدير الإدارة وهو المسئول الأول عن نجاح آداء إدارته.

#### ومن أهم نشاطات هذه الإدارة:-

- 1- رعاية العاملين وأسرهم، بترتيب زيارات ورحلات ترفيهية، وتشجيعاً للسياحة الداخلية لمعالم مصر السياحية بجميع أنحاء الجمهورية.

۲- اختيار مصايف للعاملين تتناسب مع جميع الرغبات ومستوى الدخل، وذلك للترويح عن العامان، وتعويضاً لهم عن أعباء العمل طوال العام، وحتى يعودون الى عملهم بنشاط متجدد يؤثر بالإيجاب في معدلات الآداء.

٣- تقديم الخدمات الإجتماعية للعاملين ورعايتهم
 وذويهم، على سبيل المثال:

أ- زيارة المرضى بالمستشفيات وتقديم الهدايا والمساعدات المالية بالإشتراك مع صندوق الرعاية الطبية.

ب- صرف مصاريف الوفاة، وتقديم واجب العزاء

للأمسرة، ومستابعة صرف المعاش وتذليل أى معوقات تعترض صرف هذا المعاش.

٤- رعاية العاملين المستمرين في العمل بغد مواعيد العمل الرسمية وترتيب أعاشتهم، وكذا ضيوف القطاع سواء من كافيتريا الانخاد أو المطاعم الخارجية طبقاً لظروف العمل.

وامة حفلات التكريم للعاملين الذين يبلغون السن القانونية للإحالة للمعاش إعترافاً بعطائهم، ورفعاً لمعنوياتهم مع إستمرار رعايتهم، ودعوتهم في جميع المناسبات والاحتفالات التي يقيمها القطاع.

٦- إنهاء إجراءات سفر العاملين الموفدين من القطاع بمأموريات خارج البلاد والحصول على تأشيرات الدخول وحجز تذاكر طيران لهم طبقاً لقرارات السفر المعتمدة، ومتابعة سفرهم وعودتهم وإقامتهم بالخارج أثناء المأمورية.

٧- توزيع الجرائد والمجلات طبقاً للقواعد التي تحدد الوظائف المسموح لها بالإشتراك بالصحف والمجلات، وتجديد الإشتراكات السنوية في جميع الصحف والجرائد والمجلات اليومية والأسبوعية والشهرية.

۸- بجهيز الاستراحات بمواقع العمل التابعة للقطاع على مستوى الجمهورية، وإعداد تقرير دورى عن حالتها واحتياجاتها من التجهيزات اللازمة لاقامة العاملين بالقطاع، والقيام بإجراءات حجز هذه الاستراحات للعاملين الموفدين بمهام داخلية على مستوى الجمهورية.

٩- حجز الفنادق لإقامة السادة العاملين بالقطاع المكلفين بمأموريات مصلحية داخل الجمهورية، وللخبراء الأجانب كل حسب درجته ومستواه الوظيفي.

• 1 - القيام بإستطلاع الرأى العام في آداء العمل بتقسيمات الهندسة الإذاعية المختلفة على مستوى

الجمهورية ومعالجة السلبيات وأوجه القصور في الآداء لكافة الأعمال بالهندسة الإذاعية للنهوض والإرتقاء بمستوى الآداء، مع تنمية الإيجابيات والحفاظ عليها وتشجيع العاملين المتميزين بإقامة الإحتفالات وتوزيع ميداليات التفوق وشهادات التقدير على الكوادر المتفوقة في الآداء من كافة الرجلوه، للنهوض بمستوى الآداء وتنمية الإيجابيات.

١١- إقامة جفل لتكريم أبناء العاملين المتفوقين في
الشهادات العامة والجامعية تأكيداً للتواصل بين
العمل والعاملين وأسرهم.

۱۷- إعداد الترتيبات الخاصة بحفلات وضع حجر الأساس وافتتاح المشروعات الجديدة المنتهية والمشروعات الجديدها بحضور والمشروعات التي يتم تطويرها ويجديدها بحضور السيدا رئيس الجمهورية، والسيدا وزير الإعلام وكبار الضيوف على المستوى الشعبي والقومي

بجميع مواقع عمل الهندسة الإذاعية بمختلف محافظات الجمهورية.

17- تلقى شكاوى العاملين وعرضها على رئيس الهندسة. لإحالتها إلى جهات الإختصاص ومتابعتها وإخطار صاحب الشكوى بما يتم من إجراء.

العامة عقد لقاءات دورية بين مدير عام العلاقات العامة والعاملين بالإدارة في لقاءات ودية يحفها الاحترام والتقدير المتبادل لتقييم الآداء، وصولاً إلى أفضل النتائج المرجوة، وحل مشاكل العاملين وإزالة الخلافات وتقريب وجهات النظر بين العاملين.

10- التأكد من إنتظام سير العمل بالإدارة ومراجعة دفاتر الحضور والإنصراف.

#### ثانياً:- إدارة المتعاملين:

ويشرف عليها مدير إدارة (من الدرجة الأولى)

ويتبعه أعضاء من العلاقات العامة مؤهلين للقيام بالأعمال المطلوبة منهم، ويتصفون بحسن المظهر وإجادة اللغات الأجنبية وسرعة التصرف واللباقة والثقافة العامة، وتكون مهمتهم القيام بالأعمال التالية:

أ- إعداد الترتيبات اللازمة نحو إستقبال السادة ضيوف القطاع والخبراء الأجانب الذين يفدون للقطاع ومرافقتهم بدءا من وصولهم بالمطار وإنهاء إجراءاتهم الجمركية وترتيب إقامتهم ويخركاتهم بجداول عمل يومية طوال فترة وجودهم وإعداد برنامج زيارة لمواقع العمل وللأماكن السياحية للتعرف على أسلوب وطرق الآداء في العمل مع تزويدهم بمعلومات عن الأماكن السياحية بمصر تنشيطاً للسياحة وزيادة الدخل القومي.

ب- المساركة في إعداد وتنظيم الندوات واللقاءات العلمية والهندسية التي يحضرها العلماء وقيادات الانخاد للعامة والمتخصصين، لتوعية العاملين وتزويدهم بالتطور العلمي في شتى فروع المعرفة، مع بجهيز قاعات الاجتماعات لظهورها بالمظهر اللائق وتزويدها بمكبرات الصوت وأجهزة الترجمة، مع إعداد برامج إستقبال المشاركين في الندوات من الخارج وعمل المطبوعات التي يحقق راحة المشاركين والحياضرين وإنسياب العمل.

ثالثاً: - قسم الصحافة والإعلام:

يتولى العاملون القائمون بالعمل في هذا القسم بما يلى:-

1- بخميع وإعداد ملخصات لما تنشره الصحف والمجلات في مجال نشاط القطاع بصفة خاصة والاتخاد بصفة عامة.

٧- عرض النقد الإيجابي والسلبي على السيدة المهندسة (رئيس القطاع، ومتابعة الرد من التقسيمات الموجه إليها النقد، وإخطار الصحافة الناشرة للنقد، ومتابعة نشرة إعمالاً لقانون الصحافة.

 ٣- حفظ ما سبق في سجلات للرجوع إليها في وقت الحاجة.

انشر المعلومات والإنجازات التي تقرم بها الهندسة
الإذاعية، والتعريف بأنشطتها والجهد الذي يبذله
الماملون بالقطاع لتحقيق الريادة الإعلامية وتأكيد
لبدأ السيادة الإعلامية.

صبع كسيبات لإبراز تطور العمل والإنجازات
 المتلاحقة بقطاع الهندسة الإذاعية بكافة تقسيماتها.

#### رابعاً:- قسم التصوير:

بالإدارة مصور محترف وفر له القطاع ماكينة تصوير متقدمة بإمكانيات عالية، ويقوم بالمهام الآتية:-

1- تصوير جميع الافتتاحات والمشاريع الخاصة باتحاد الإذاعة والتليفزيون (قطاع الهندسة الإذاعية) وتوقيع العقود مع الشركات المنفذة للمشروعات وكافة المناسبات.

۲- إعداد أرشيف مصور لمنشآت ومراكز الإرسال والمحليات على مستوى الجمهورية، مصحوباً بتعليق على هذه المنشآت وتاريخ نشأتها أو بجديدها أو محديثها.

٣- متابعة مراحل العمل في المشروعات الجارى تنفيذها أولاً بأول، وتستجيل مراحل النمو في هذه المشروعات.

المشاركة بهذه الصور في النشرات والمطبوعات والمعارض التي يقيمها الاعجاد ووزارة الإعلام.

#### ذامساً:- النظام المكتبي (جماز الكمبيوتر)

وفر قطاع الهندسة الإذاعية جهاز النظام المكتبى (كمبيوتر) للعاملين بالإدارة للعمل به في تطوير العمل وحفظ جميع المراسلات والمكاتبات للرجوع إليها في وقت الحاجة، مع إستخدام إمكانيات الجهاز في الارتقاء بآداء الأعمال المكتبية بالإدارة، وحفظ المعلومات الخاصة بأعمال الإدارة الفنية مثل عناوين شركات الطيران وأسعار التذاكر وأسماء الخبراء والعاملين.. الخ للرجوع إليها عند الحاجة، وحفظ بيانات الشركات السياحية والشركات التي تتعامل معها العلاقات العامة ووكلائها، وبيانات الخبراء والغرض من زياراتهم والمشاريع التي يقومون بتنفيذها بالبلاد للرجوع إلى هذه البيانات وقت الحاجة إليها، وحفظ بيانات عن السفارات وعناوينها والمسئولين بها وتكلفة إستخراج التأشيرات وأيام العطلات الخاصة بكل سفارة لتسهيل إنجاز العمل في أسرع

#### سادساً:- قسم السكرتارية

هناك سكرتارية خاصة للمدير العام وسكرتارية عامة تقوم بالأعمال الآتية:

- إستلام البوسطة وعرضها على السيد/ مدير الإدارة وتوزيعها على الإدارات المختصة طبقاً لتأشيرة المدير العام.
- حفظ صور من جميع المكاتبات الصادرة أو الواردة للإدارة للرجوع إليها وقت الحاجة.
- إستلام الصحف المحلية وتوزيعها على العاملين المكلفين بالاطلاع واستخلاص الأخبار طبقاً لما سبق شرحه، مع توزيع الصحف على القيادات طبقاً لجدول التوزيع.
- إعداد سجل للصادر والوارد يتم به تدوين جميع المكاتبات بأرقام مسلسلة طبقاً لتواريخ تصديرها أو ورودها للإدارة.

- طبع المراسلات الصادرة بجميع أنواعها على الآلة الكاتبة أو الكمبيوتر وتسليمها للمدير المختص تمهيداً لإستيفاء التوقيعات النهائية.
- إستقبال المكالمات التليفونية وتدوين مضمونها والعرض على المدير العام.
- إعداد وترتيب الاجتماعات الدورية للمدير العام مع المديرين أو العاملين وتدوين الملاحظات والتوصيات.
- عرض البريد اليومى على المدير العام وتوزيعه بعد العرض طبقاً للتوجيهات على الإدارات كل في إختصاصه.

# اعمال مدير عام الإدارة:

- الأشراف والتوجيه لجميع العاملين ومتابعة الأداء اليومي وصولاً للأداء المتميز.
- حضور ومرافقة زيارات الشخصيات الهامة (VIP)،

والمعارض والندوات.

- إعداد التقارير السنوية للعاملين.

- حضور لجان الإدارة العليا والمشاركة في وضع السياسات والخطط لقطاع الهندسة الإذاعية.

- مراجعة وتشجيع ابتكارات العاملين التي تحقق دفعاً ورقياً بأداء العلاقات العامة.

# الجنزءالثاني



#### المقدمية

الإعلان فرع من فروع علم الاتصال، ومكون أساسى من مكونات علم الاجتماع، وهو علم حديث نسبيا، وفي نفس الوقت من اقدم المفاهيم التي عرفها الإنسان منذ تكوين المجتمع البشرى.

إن مهنة الإعلان ذات سجل فقير في تقديم المعرفة الموثقة لعمليتها وتأثيراتها، فنحن نعرف القليل عما يفعله حجم الحملات الإعلانية، وعن معنى النجاح قصير الأجل، فضلا عن النجاح بعيد المدى، وعن كيفية ارتباط الأجل القصير بالأجل الطويل أحدهما بالأخر.

وإذا كنا نعرف القليل عن الأنفاق الإعلاني في المبيعات، فأننا نعرف الأقل حول عائداته بلغة الأرباح، فنحن لدينا فهم شديد الترقيع للصلة ما بين تأثير الإعلان (أن وجد) على السلوك، والمعرفة والمواقف. ولدينا معرفة وافية عن كيفية حساب ميزانية الإعلان الأمثل لعلامة تجارية ما وكيفية توزيع هذه الميزانية بالصورة الأكثر فعالية في الخطط الإعلامية.

وموضوع الكتاب يعين القارئ على فهم الإعلان كغاية، ووسيلة لتحقيق هذه الغاية، قالإعلان يطلق المبيعات، ويروج المنتجات ويؤثر عليها، لتحقيق عائد أفضل، وتأسيسا على ذلك، فإن هذا المؤلف اهتم بإيضاح أهمية الإعلان، وأهدافه، ووظائفه، كما يتناول العلاقة بين الإعلان والتسويق، ميما يشتد التنافس التسويق، ميما يشتد التنافس التسويق، بين منتجى السلع أو الخدمات.

والله من وراء القصد وبه نستعين...

للؤلف



# الفصيلالأول

#### تعريف الإعلان:

هو تقديم المعرفة الموثوقة الممزوجة بالتكنيك الاعلاني عن منتج ما (خدمي - سلعي) بغرض التأثير النفسي على السلوك الشرائي للمستهلك.

#### أهداف الإعلان:

ترويج السلع والمنتجات بإستخدام الوسائل والحملات الاعلانية بكافة أنواعها.

### التكنيك الأعلامى:

عندما يقوم المنتج ووكالته بالتخطيط لنشر ميزانية إعلانية فأمامهما دوماً أربعة أهداف نوعية تتصل بالإعلام يضعانها في ذهنهما:

١- توسيع المدى، أى عدد البيوت التى تستقبل
 الاعلان مرة واحدة على الأقل.

۲- دفع تواتر التركيز إلى أعلى مستوى ممكن، أى فترة
 الوقت التي تعرض فيها الأصناف التجارية في كل
 بيت.

٣- تغطية اكبر وقت ممكن من السنة، أى بزيادة الاستمرارية الى اقصى حد، أو بالنظر اليهما من وجهة النظر الاخرى، أى تقليص فترة استمرار البرنامج وعدد الثغرات فيه.

٤- شراء البرنامج باقل ثمن ممكن، وقياس السعر
 بالتكلفة لكل الف بيت يصل اليه.

ان مخصصات الاعلان، كشأن الميزانيات من كل نوع، محدودة، وأحياناً محدودة الى درجة كبيرة، وهذا يعنى أنه لابد من مستويات (حلول وسط) بين البدائل على اساس الاولويات الملحوظة، وهذا ارجح من عدم اتخاذ اجراء عقلانى شديد.

#### مجالات الإعلان:

يرتبط الإعلان ارتباط وثيق بستة وسائل أساسية هي:

١ – الصحف:

وهي أهم الوسائل الإعلانية لما يلي:-

١- يستخدمها نوعيات مختلفة من النماذج البشرية.

٧- قلة الانفاق الاعلاني.

٣- تعدد مرات الأطلاع من صاحب الشأن وأخرين.

ارتفاع معدلات التوزيع للجريدة بإرتفاع درجة التشت الجغرافي.

\* للجلات:

تتمتع الجلات بمزايا أبرزها:-

١- طول عمر المجلة (اسبوع - اسبوعين - شهرية).

٧- اشتراك أكثر من شخص في قراءة المجلة الواحدة.

٣- استخدام فئات خاصة للمجلات المتخصصة (طبية
 - هندسية - بجارية - زراعية، قانونية... الخ).

#### \* الراديو:

يحقق الاعلان بالراديو الميزات الآتية:-

انتشار الاعلان في كافة مناطق البلاد بشكل سريع
 لإمكانية نقل الرسالة الاعلانية في أقل فترة زمنية إلى
 أكبر عدد من المستمعين.

٢- توظيف وسائل الاخسراج الإذاعي والامكانيات
 الإذاعية في نشر الرسالة الإعلانية.

٣- الإعلان الإذاعي يصل إلى كافة شرائح المجتمع.

\* التليفزيون:-

١- يحقق التليفزيون مزيه إستخدام الصوت والصورة

والحركة في أن واحد، ثما يجذب انتباه المتلقى للرسالة الاعلانية، وتأثيره أقوى لإستخدام حاستى السمع والبضرة

٢- استخدام وسائل الابهار الفنى والمؤثرات المختلفة فى
توصيل الرسالة الاعلانية للمشاهد فى موقعه (صوت
- صورة - موسيقى، غناء، حركة ... الخ).

إمكانية تكرار الإعلان أو الرسالة الإعلانية من وقت
 لآخر.

#### \* السينما:-

يتم الاعلان على شاشة السينما بواسطة الشرائح أو الاغلام القصيرة، ويتحير الاعلان بقدرته على التأثير في الجمهور عن طريق المستوعات والمرثيات الثابتة والمتحركة والملونة، وبقدرته على استحواذ انتباه الفرد ما لم يتهمك في حديث مع جاره أو يعادر مكان العرض. ولما كانت الاعلانات على شاشة السينما ترغم الجمهور عادة على رؤيتها خصوصاً

عند عرضها في الظلام بحت ظروف متشابهة لظروف العرض الرئيسي، فلابد فيها من خصائص الجودة ما يجعل الجمهور متشوقاً لرؤيتها دون ملل أو ضجر، ولا سيما أن المتلقى يضيع ماله ووقته ليحضر العرض برغبته وإرادته، فالجودة والتميز لاعلان السينما واجبة.

#### \* الطرق ووسائل نقل الركاب:

تعتبر طرق المدينة من الوسائل العامة لنشر الاعلانات التى يراها جمهور المارة مشاة وركاب، ويتخذ الاعلان بالطرق اشكالاً متنوعة أهمها الملصقات والمنقوشات والمصابيح ولافتات النيون، [والملصقات اعلانات مطبوعة تلصق على التخشيبات المخصصة لنشر الاعلانات، أما المنقوشات فغير مطبوعة، وإنما مطلية باليد أما على سطح مستقل يثبت على جدار أو فوق مبنى أو في الارض، وأما على جدار مباشرة]، وقد تنعكس الاضواء ليلاً على التخشيبات والمنقوشات في حالة ما اذا كانت معرضة للمرور الكثيف أثناء هذه الفترة من اليوم، هذا وتعتبر المصابيح الاعلانية ولافتات النيون من

أحسن اعلانات الطريق اثناء الليل، وهي أكثرها تكلفة أيضاً وتنتشر بكثافة في مناطق التسوق الرئيسية بالمدن.

وقد تنتشر الاعلانات على تركيبات خاصة في الطرق الصحراوية والطرق الزراعية الرئيسية، ومن أشهر هذه التركيبات ما هو مثبت أسفلها الابعاد.

وتعتبر سيارات نقل الركاب وعربات الترام ومقرو السكة الحديد وكذلك محطات ركابها من الوسائل التي يعتمد عليها في نشر الاعلانات وأهم أشكال الاعلان بعربات نقل الركاب هي اللوحات الاعلانية المنشورة بدأخلها، والتي يتعرض لها الركاب طوال الرحلة في العربة نما ينتج فرصة متازة لقراءة الرسالة الاعلانية وتكرار القراءة، ومع ان الامئول المرعية في تصميم الاعلانات بالعربات تتمشى الى حد كبير مع الاصول المرعية في تصميم الاعلانات بالطرق، الا أنه في الحالة الأولى يجوز بخرير رسالة اعلانية مختوى على كلمات الحالة الأولى يجوز بخرير رسالة اعلانية مختوى على كلمات الكثر مما مختويه الرسالة الاعلانية بالطريق.

#### \* البريد المباشر:

قد يتصل المعلن بعملائه المستهدفين عن طريق البريد المباشر الذى يحمل اليهم نوعاً من المطبوعات الاعلانية التى تتخذ شكل خطابات أو كتالوجات أو كتيبات أو بطاقات أو ما شابه ذلك، ولما كانت الاعلانات المرسلة بالبريد لا يحمل معها مادة تجريرية من أى نوع غير الاعلانى، فإن المعلن يعتمد على رسالته الاعلانية وحدها في كسب اهتمام العميل بقراءتها، على العكس من الاعلانات المنشورة في العميل مثلاً، والتي قد يساعدها في هذه المهمة، ما يحيط الصحف مثلاً، والتي قد يساعدها في هذه المهمة، ما يحيط بها من مادة تحريرية.

والاعلان بالبريد المباشر اكثر مرونة من الاعلان بالوسائل الاخرى وذلك من حيث التكلفة، فالمعلن يكلف القطعة الواحدة عما يرسله من اعلانات البريد المباشر قروش قليلة أو كثيرة، وتكلفة البريد نفسه تتوقف ايضاً على عدد القطع المرسلة للعملاء.

والبريد من أهم وسائل الإعلان المباشر الذي يتضمن (الملصقات، اللافتات، الفوانيس المضيئة).

#### مزايا الاعلان المباشره

- \* الاهتمام المباشر بالعميل: بما يحقق التأثير النفسى على السلوك الشرائي للعميل.
- \* إنخفاض تكلفة الاعلان المباشر عن غيره من الرسائل الاخرى.
- \* يعكس الأعلان المساشر جدية المعلن في توصيل الرسالة الإعلانية للمستهلك.

#### انسواع الاعسلان:

يعنى الاعلان أساساً بالمبيعات وتأثير الاعلان عليها، ولتوضيح هذه النقطة بصورة أكثر دقة، فإن الاعلان لا يشمر إلا عندما يؤثر على السلوك الشرائي للمستهلك، وهذا لا يعنى فقط أن غير المشترين ينبغى حثهم كي يصبحوا مشترين

لأول مرة، ولا نحث المشترين الراهنين على أن يشتروا أكثر من قبل من تلك العلامة التجارية على العكس من ذلك، إن الاعلان يمكن أن يكون مجدياً أحياناً إذا ساعد على بقاء المستخدمين الحاليين لتلك العلامة التجارية على مستوى مشرياتهم، وهذا ما يعرف فنياً بالمحافظة على امتياز العلامة التجارية والمحافظة على المستويات الراهنة من التواتر الشرائي.

وهو يستطيع أن يشمر حتى لو كانت المبيعات تهبط نتيجة ضغط تنافسى على العلامة التجارية في السوق. لأن الاعلان الفعال يمكن أن يساعد في إبطاء هذه العملية، وأخيراً فإن بالإمكان الشعور بالأثر السلوكي عندما يقنع المشترون بدفع ثمن أعلى لعلامة بجارية معلن عنها، حتى لو كانت المبيعات بالواحدة لا تزيد بالضرورة.

#### وأهم أنواع الإجلان:

#### ١ – الإعلان الستثمر:

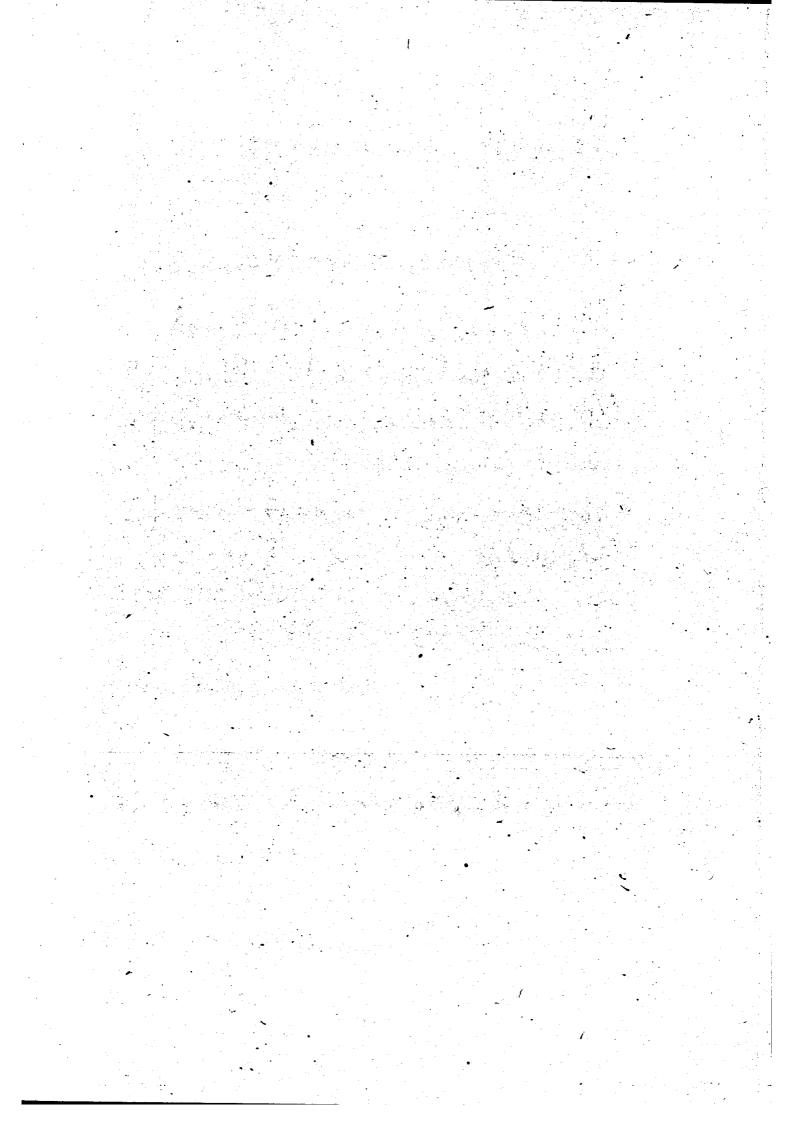
أ- الإعلان قصير المدى: ومدته كإعلان فعال هي سبعة أيام قبل الشراء.

ب- الإعلان طويل المدى: ومدته تتراوح ما بين ٤ شهور و٢٠ شهراً.

#### ٧- الإعلان عن البضائع المغلقة متكررة الشراء:

يضلع الإعلان بدور بالغ الأهمية في بيع البضائع المغلفة المتكرر شراؤها، مسبقاً على هذه المنتجات أهمية كبيرة بالنسبة لمهنة الإعلان، على الرغم من حقيقة انها تقدر باقل من ٤٠ من مجموع نفقات الإعلان، وصانعوا هذه المنتجات هم المعلنون الأكثر خبرة ومعزفة من بين جميع المعلنين، مما يجعلنا نمرف أكثر حول الإعلان عن بيع البضائع المغلفة المتكررة الشراء بالمقارنة مع مجال آخر (باستثناء الاستجابة المباشرة – وخاصة الإعلان بالبريد – التي بحكم طبيعتها مهيئة للقياس الكمى الدقيق).

وهذا ويستخدم البحث وحيد المصدر بالفعل على وجه الحصر أهمية قياس مبيعات العلامات التجارية من فئة المشتريات المتكررة.



# الفصلالثاني

### الحملات الأعلانية الناجحة:

لا يكون الاعلان فعالاً حقاً الا اذا كان بعض الناس على الأقل مستعدين للنظر اليه، وهذا أحد الاسباب التي يخمل توصيل الاعلان فنا على درجة من الصعوبة، فجميع المشاهدين والمستمعين والقراء يستطيعون أن يميزوا ما هو الاعلان، وكثير من الناس يشيحون بوجوههم عنه كرد فعل فورى وآلى، ومهمة واضع الاعلان الاولى لهذا السبب هى ان يفكر برسالة اخاذه، أو رسالة ودية ونافذة بدرجة كافية، كى تدفع بعض المستهلكين إلى التوقف قليلاً قبل تحويل انشغالهم الذهني الى شئ آخر، ثم أن يحفز بعض الذين بتوقفون عند الاعلان على متابعته.

لا توجد دوماً قاعدة لتحقيق ذلك، ولكن احدى السمات الملفتة للنظر أن المعلنين يفلحون دوماً في الاستحواذ على انتباه المساهدين عن طريق تقديم مكافأة لمن تابع المساهدة، وهذا ما يتحقق عن طريق الارتباط بالإعلانات

والاستمتاع بها، واستظرافها، والتسلى بالنظر اليها، ويتوجه المعلنون الى مشاهديهم على انهم أنداد لهم، ولا يخاطبونهم من عال، انهم يحترمون عقل الجمهور.

فى بعض الحالات يكون الاعلان التجارى غير كامل الى حد ما، ولا يشجع المشاهد على اتخاذ خطوة متواضعة لفهم كنهه، وفى حالات اخرى يبحدث الاعلان التجارى مفاجأة – فشمة أمر غير متوقع يثير اهتمام المرء ويدفعه لمتابعته، وبعض هذه الاعلانات التجارية الناجحة تكون غير كاملة وغير متوقعه معاً.

والاعلانات التجارية مسلية غالباً، ولكنها لا تتجه الى الفكاهة على نطاق واسع، والخاصية الملفتة للنظر للشرائط الصوتية المصاحبة للاعلانات هى ذات صوت منخفض بشكل عام، وهذا ما يكون مدعاة للسخرية قليلاً في بعض الاحيان، وكان المعلن يأخذ نفسه عى محمل الجد كثيراً، وهذا قد يجذب المشاهدين، ويدفعهم للارتباط بالمعلنين، ارتباطاً قائما على ملائمة العلامة التجارية وكيفية تقديمها، كما تلعب

الموسيقي دوراً مهما في كثير من الحالات.

إن قدرة الاعلان التجارى على الامتاع تتماكس مع قدرته على البيع (والعكس بالمكس) فالإعلان التجارى ليس اكثر من أداة توصيل مدفوعة الثمن ذات هدف سلوكى، في معظم الاعلانات التجارية القتالة، تتجيد المحة في العلامة التجارية، فإذا كانت المحمة في الاعلان قولد انفعالاً حاراً، فهذه موجهة تحر العلامة التجارية، وهي أن منظم الحملات الناجحة تستطع فعلاً الاحاطة به.

### المشهد البصري

كان اقوى الجماء الشافي خلال النصف الثاني من هذا الفرن، تطور القبراية المسعودة، الى تطور العبلة بين المسور والرموز، وهذا ما ينطبق على جديع الجشمعات، من اكثرها القافة الى أقلها، وهو بالطبع نتيجة مباشرة لازدهار التليفزيون، والانحدار المرافق في القبراءة اللفظية هو بدوره طاهرة اكشر أهمية.

What is the Line

ان التليفزيون، المحرك الرئيسى لنمو الاتصال البصرى هو أيضاً الوسيلة الرئيسية للاعلان عن البضائع المغلفة، وسيعمل المعلنون ضد مصالحهم الشخصية إذا لم يستغلوا طاقة التليفزيون، خاصة قدرته على عرض السلع، وكذلك قدرته توليد الحالة النفسية والانفعال، وآراء خبرائنا كالعادة تضئ لنا الطريق.

# تا ثير الحملات الاعلانية الصادقة:

يشترى المستهلكون العلامات التجارية لفوائد توفرها لهم تلك العلامات ولكن على الصابع الا يعتقد ان النجاح سيكون حليفه، في عالم شديد التنافس، لأنه يقدم مزية عملية قوية، حتى ولو كانت علامته التجارية هي الوحيدة التي تفعل ذلك، والمكاسب العملية هي على درجة كبيرة من الاهمية، ولكن المطالب الاعلانية بشأنها تعمل بطريقتين في نفسية المستهلكين.

الأولسى: أن المزيه العملية غالباً ما تتسع في ذهن المستهلك بطريقة اكثر عاطفية، وهذه ذات تأثير

اكبر من المطالب العلمية في حد ذاتها، والمزيج النائج شئ فريد من نوعه بالنسبة للعلامة التجارية، وتتحسن آفاق المنتج بقدر ما يتحقق ذلك، فالصريح في الاعلان عن علامة غذائية ما بأنها خالية من الكوليسترول أو السكر أو الملح يطلق سيلاً من الاشارات العاطفية حول الصحة وطول العمر، وصوت طقطقة مغلاق آلة التصوير في العمر، وصوت طقطقة مغلاق آلة التصوير في العالمة علية الشجنة، هذه الطقطقة تسجل، وتجسد رسالة عالية الشجنة، هذه الطقطقة تسجل، وتجسد عمليا لحظات مهمة في حياته أو حياتها.

والطريقة الثانية: التي تعمل بها تلك المطالب ان المزايا العملية (أو العلمية + العاطفية) للعلامة التجارية تدرك على انها ذات قيمة للمستهلكة وحدها الي درجة انها ترتبط بحياتها اليومية، وما لم يكن لهذه العلامة التجارية مزايا عملية تفوق المنافسة لها في بعض الوجوه على الأقل، فانها لن تشترى ثانية، على ان هذه المزايا وحسدها لا تكفى، اذ على على ان هذه المزايا وحسدها لا تكفى، اذ على

المستهلكة ان بجد في مزايا العلامة التجارية العملية ما يناسبها اكثر من المزايا المقدمة من قبل أية علامات بجارية منافسة كانت يخترمها في ذلك الوقت.

ويلى ذلك أن المستهلك اذا لم ير في خصائص العلامة التجارية شروطاً مناسبة وشخصية وعالمية، فإن تلك العلامة ستفقد جاذبيتها، وهذا ما يفعله المعلنون من حلال دراسة المشترين، وتوصيفهم لعلاماتهم التجارية (اى تحديد المواقع التي تكون فيها علاقاتهم مناسبة في السوق المنافسة) والفكرة الخلاقة معاً هما النتيجة المباشرة لمعرقة المعلن بمستهلكي اصنافه.

ثمة نقطة واضحة أخرى، وهي أن الاعلان الذي يظهر الناس قد يكون أكثر بجاحاً من الاعلان الذي لا يظهر للناس، ولقد أظهر البحث النوعي أن الاعلان عن المنتجات بمفردها يولد تداعيات لصورة باردة وغير شخصية.

### ادارة الحملات الأعلانية:

تعتمد ادارة الحملات الاعلانية على ثلاثة عناصر أساسية هي:

- تخطيط الحملات الاعلانية.
  - تنفيذ الحملات الاعلانية.
  - تقويم الحملات الاعلانية.

وتتضمن إدارة الحملات الإعلانية من خلال عناصرها الأساسية المشار إليها تسع خطوات متتابعة ومتتالية تشكل الإطار الأمثل لإدارة حملة إعلانية ناجحة و مؤثرة من شأنها الخقيق الأهداف التسويقية أو الترويجية للمنظمة.

وفيما يلى عرض مفصل لمراحل الحملة الإعلانية:

#### المرحلة الأولى: مرحلة نحديد الأهداف.

يحاول الخبير الإعلاني - بداءة - الإجابة عن سؤال حيوى ومهم وهو: ما الأهداف والمقاصد التي تسعى الحملة الإعلانية إلى تحقيقها؟ وما طبيعة هذه الأهداف؟ وهل هي أهداف عاجلة أم آجلة؟

و يعتمد الخبير الإعلاني في تحديد الأهداف من الحملة الإعلانية على مجموعة . العناصر المهمة هي:

العنصر الأول: حداثة المنتج أو الخدمة:

تختلف أهداف الحملة الإعلانية للمنتج الجديد أو الخدمة الوافدة على السوق بطبيعة الحال – على المنتج المتداول في السوق بالفعل ؛ إذ تهدف حملة المنتج الجدر الله المنتج المنتج المنتج المنتج المنتج المنتجام السوق التنافسي و فرض المنتج الجديد على اليات السوق و الاستجواء على عملاء المنافسين الآخرين.

بينما تهدف حملة المنتج ـ المنتج المتداول ـ بالسوق إلى تحقيق الأتي:

- تثبيت علاقة المنتج بعملائه الحاليين وزيادة الروابط بينهم وبين الشركة أو المنظمة.
- محاولة جذب واستمالة عملاء جدد سواء من فئات العملاء المحايدين أو المتنقلين أو المترددين.
- السعى نحو تغيير أنجاهات العملاء الموالين لشركات منافسة إلى عملاء للشركة أو المؤسسة التي تدير الحملة الإعلانية.

#### العنصر الثاني: حجم الابتاج:

يجب أن يتناسب حجم الحملة الاعلانية وميزانيتها. ومراحلها مع حجم الانتاج المراد توزيعه بالسوق.

#### العنصر الثالث: الميزانية:

يصب الخطط الاعلاني حملته الاعلانية على ضوء الميزانية المعتمدة للإنفاق الاعلاني، فحجم ميزانية الاعلان الميزانية الاعلان المكل الاطار المادي لحجم الجملة الاعلانية لا يستطيع أن يتجاوزه.

#### العنصر الرابع: المنافسون:

يجب على الخبير الاعلاني دراسة وتخديد موقف السلع المنافسة في السوق وهو ما ينخرط في الخطوة التالية من مراحل الحملات الاعلانية ....

### المرحلة الثانية: دراسة السوق التنافسي:

يعتمد بجاح الحملة الاعلانية - إلى حد كبير - على مدى توفيق مخطط الحملة في دراسة السوق التنافسي دراسة وافية وكاملة؛ اذ يمكن - على ضوء هذه الدراسة الشاملة والدقيقة لمعطيات السوق - يحديد معالم الحملة الاعلانية،

#### معطيات السوق التنافسي:

يمكن إجمال اهم معطيات السوق التنافسي التي يجب ان يضعها الخبير الاعلاني في الحسبان عند تصميم الحملة الاعلانية فيما يلي:

١- انجاهات العملاء وميولهم ورغباتهم وقوة السوق الشرائية، وانماط الاستهلاك وعادات المستهكين.

٧- محديد فئات العملاء: وهي:

- فئة الموالين للشركة المعلنة.

- فئة المترددين والمتذبذبين والمنتقلين بين السلع المنافسة.

- فئة المحايدين أو (المستهلك السلبي) ويقصد بهم من لا يستخدم السلعة أو الخدمة.

المرحلة الثالثة: نُحديد «السعر التنافسي»:

- وهر سعر السلعة أو مقابل الخدمة بالنظر إلى أسعار المنافسون، إذ يجب ان يكون تسعير السلعة عند نقطة التوازن التنافسي، وقيمة سعر التوازن التنافسي هي النقطة الحدية التي يجب أن يقف عندها سعر السلعة بناء على دراسات الجدوى الاقتصادية، بحيث اذا انخفض السعر عن مستوى هذه النقطة

المتوازنة خسرت الشركة أو المنظمة خسارة تماثل حجم هذا الانخفاض، واذا زاد السعر المعلن عن النقطة المتوازنة ادى ذلك الى انصراف العملاء عن اقتناء هذه السلعة أو استخدام سلع وخدمات المنافسين.

المرحلة الرابعة: دراسة واستيعاب المناخ التشريعس:

وهذا يشمل القوانين واللوائح التي محكم السوق التنافسي، ومن بينها:

قوانين الاستيراد والتصدير - لوائح الجمارك - ضرائب السوق - قوانين الاحتكار والاغراق - قوانين الاعلان وحماية المستهلك.

وتحدد المبادئ القانونية والقواعد التشريعية لهذه القوانين واللوائح شكل الحملة الاعلانية وأطارها الى حد كبير، وذلك من حيث

- استبصار الحقوق القانونية للمنظمة.
- تحديد الواجبات القانونية التي تكلف بها المنظمة.

- استيعاب قوانين السوق ولوائحة سواء من حيث قواعد الاستيراد أو التصدير أو التسعير أو التخزين ... الخ.

المرحلة الخامسة: نحديد وسائل الأتصال الأعلانية:

على مخطط الحملة الاعلانية أن يضع إجابات وافية عن الأسئلة التالية:

- هل تستخدم الحملة الاعلانية كل الوسائل الاتصالية المباشرة وغير المباشرة أم تقصر استخدامها على نوع واحد منها؟

- عند اختيار وسائل الاتصال المباشرة، هل تستخدمها كلها أم بعضها؟

- في حال اللجوء الى وسائل الاتصال غير المباشرة (الجماهيرية أو العامة) هل تستخدم الحملة كل أو بعض هذه الوسائل (المقروءة - المسوعة - المرئية) ؟

- هل يسرى هذا الاختيار على كل مراحل الحملة

# وخطواتها أم على بعض مراحلها؟

- ما القدر المناسب والحجم الملائم لاستخدامات وسائل الاتصال الاعلانية؟

- ما التوقيت المناسب لبث أو اذاعة أو نشر وسائل الاتصال الاعلانية المنتقاه؟

المرحلة السادسة: اختيار أساليب الأعلان المناسبة:

الاسلوب الاعلاني هو: كيفية استخدام الوسيلة الاعلانية، أو الطريقة التي تصاغ بها الرسالة الاعلانية، من خلال الوسيلة الإعلانية المختارة.

ويعتمد الاسلوب الاعلاني على العناصر التالية:

الابتكار - التطوير - الجذب - التشويق - الاستمالة.

ومفردات الاسلوب الاعلاني المتميز هي:

الفكرة - تكنولوجيا الاعلان - الايهام الاعلاني (من

خلال: الصوت والحركة واللون) - الشعار الاعلاني - الرمز الاعلاني أو التجسيد الاعلاني (اللوجو).

ويعتمد مجاح الجملة الاعلانية - الى حد كبير - على قوة وكفاءة الاساليب الاعلانية ومدى تأثيرها في استمالة وجذب العملاء وتغيير الجاهاتهم لصالح مخطط الحملة الاعلانية.

# المرحلة السابعة: التَّكُنْيِكُ العَلَّا مِنْ: ﴿ الْمُنْ الْمُنْ الْمُنْ الْمُنْ الْمُنْ الْمُنْ الْمُنْ الْمُ

ويقصد به كيفية صياغة وتنفيذ واخراج الاسلوب الاعلاني أي (المرتكزات الاعلانية) ويعتمد التكنيك الاعلاني الاعلاني - بقدر كبير أن على مهارة وخبرة المخطط الاعلاني، ومدى قدرته على الابداع الاعلاني والابتكار التسويقي .

فالمرتكزات الإعلانية هي القراعد والأميس التي تصاغ - ونقاً لها - مضامين الرسائل الدعائية، ويجب هنا التفرقة بين نوعين من المرتكزات الاعلانية للحملات الدعائية:

١- المرتكزات العامة:

وهى تلك القواعد والاسس التي يجب أن يضعها مخطط الحملة الدعائية في الحسبان وهي (التبسيط / التناسق / التكامل).

٧- المرتكزات الخاصة:

المرحلة الثامنة: مواجمة الحملات المضادة:

تواجه الحملات الاعلانية - بطبيعة الحال - حملات اعلانية مضادة من قبل المنافسين، وتتضمن مواجهة الحملات المضادة أمرين على قدر كبير من الأهمية:

١- توقع الحملات المضادة:

ان ما يتمتع به مخطط الحملة الاعلانية، من مقدرة على التنبوء بأشكال الحملات المضادة من قبل المنافسين وأحجامها ووسائلها وأساليبها وتكنيكاتها، يعد أحد الأسباب الجوهرية في نجاح حملته الاعلانية، اذ يجب وضع تصور

عام يقترب من الواقع لمفردات الحملات المتوقع ممارستها من النافسين بعد البدء في تنفيذ الحملة الاعلانية وتخطيط مراحل الحملة ومشتملاتها ومرتكراتها بناء على هذا التصور، وكلما كان التصور دقيقاً وصحيحاً كفت فره النجاح اكبر واقوى.

٧- الاستعاد لواجهة الحملات التنافسية غير المتوقعة:

يجب على مخطط الحملة الاعلانية أن يتبرك في مخططه مساحة مرئية وميزانية خاصة لمواجهة ما يمكن الاسميه وبالطوارئ الاعلانية أو والمفاجآت الاعلانية و التي تشمل الابتكارات والابداعات الاعلانية من المعلنين المنافسين - والتي لم تكن متبوقعة - والرد عليها باملوب عاجل وحاسم.

المرحلة التامعة: مرحلة التقويم:

يجب على الخبير الأعلاني، أن يعيد تقويم مسار حملته الاعلانية عقب كل مرحلة من مراحلها لتعديل هذا المسار

وتقويمه وفقاً لمتغيرات السوق التنافسية وتحسباً للطوارئ او المفاجآت الاعلانية غير المتوقعة، أو لمواجهة تقلبات السوق نفسيه وما يمكن ان يواجهم المغبير الاعلاني من أزمات أو كوارث عير متوقعة لم تكن في الحسبان عند تخطيط الحملة الاعلانية.

# أهمية تقويم الحملة الأعلانية:

يستفاد من عملية تقويم الحملة الاعلانية في الأمور التالية:

- اختصار مراحل الحملة أو توسعتها.
- ضغط مصروفات الحملة أو زيادتها
- استبدال بعض الوسائل الاعلامية بغيرها من الوسائل الجديدة.
  - اعداد وممارسة أساليب اعلانية جديدة.
- تعديل وتطوير التكتيكات الاعلانية وفقاً للمتنبرات المستحدثة على الحملة.

اساليب الاعبلان؛

اولُ: اسلوب الترتيل؛

ويطلق عليه أيضاً مسمى «التكرار والملاحقة، ويعنى عادة الرسائل الاعلانية وتكرارها.

ثانياً؛ أسلوب الترفيب:

عندما يشتد التنافس التسويقي بين الشركات المتنافسة سواء في مجال تسويق السلغ أو تقديم الخدمات لتقارب مسترى السلعة أو الخدمة في الجودة أو السعر، تطبيع عملية التنافس على الاحتفاظ بالعملاء والاستحواذ تعليهم عملية غاية في الصعوبة خاصة بالنسبة لفقات المسقهلكين التي تصنف نفسياً بترعية المستهلك (القلق أو المتذبذب أو المتردد أو المتقلب).

وفي هذه الحالة، تلجأ شركات الاعلان الى بعض اساليب الترغيب لجذب العميل المتذبذب والمستهلك المتردد والزبون المتقلب، واستمالته والاستحواذ عليه ومن بين اساليب

#### الترغيب الشائعة:

# ١- اسلوب الخصم الخاض:

وهو عملية تخفيض السعر (وتكون مؤقته) سواء من خلال عمليات التخفيض الدورية (الأوكازيون) او في ظل المناسبات الخاصة، وتلجأ إدارات العلاقات العامة إلى اسلوب الخصم الخاص في الحالات التالية:

- في ظل ظروف الكساد العام الذي يسود السوق.

- في حال وجود مخزون سلعى راكد بمخازن المنظمة او الشركة.

- أذا ما حقق المنافس (أو المنافسون) تفوقاً في الجودة أو التغليف أو في شكل المنتج.

### ٢- اسلوب الجوائز:

تلجاً بعض الشركات إلى ممارسة اسلوب ترغيب المستهلك في اقتناء السلعة عن طريق الجوائز المادية أو العينية

كعنصر جذب للمستهلك وصرفه عن اقتناء السلع المنافسة.

#### ٣- اسلوب الهدايا:

وهو عنصر شائع من عناصر الترغيب في سوق المنافسة الشديدة، وعلى الرغم من اتخفاض قيمة الهدايا او انعدام قيمتها، الا انها تعد احد عوامل ترويج السلع بالنظر الى الاعتبارات النفسية التي يستغلها المسوقون لدى فعات كبيرة من المستهلكين.

### ثالثاً: اسلوب المبالغة والتمويل:

تلجاً كثير من الاساليب الاعلانية الى المبالغة في مزايا المنتج والتهويل الشديد في فوائده للمستهلك بدرجة لافتة للنظر، ويمكن حصر اهم تكنيكات المبالغة فيما يلي:

- المبالغة في فوائد المنتج التي تعود على المستهلكين من تناول السلعة المعلن عنها خاصة بالنسبة للسلع الغذائية. - التهويل في مزايا المنتج المتعددة سواء من حيث الجودة أو طول البقاء، وبخاصة السلع المعمرة.

- المبالغة في تفوق هذا المنتج على وجه التحديد على غيره من المنتجات الاخرى واستخدام عبارات مثل (الاحسن - الافسل - الاقسوى - الاحسن) ويستخدم هذا التكنيك بالنسبة لمنتجات الملابس والعطور والأثاث والديكور.

- المبالغة في قوة وصلابة المنتج بالمقارنة بغيره من المنتجات المنافسة، ويستخدم هذا التكنيك في الآلات والمحركات وكافة الصناعات الثقيلة.

وقد يزداد الحماس في استخدام اسلوب المبالغة والتهويل حتى يصل الأمر الى ودرجة الكذب، وفي هذه الحالة تخضع الشركة أو المؤسة للمسائلة القانونية في ظل قوانين حماية المستهلك التي انتشرت - مؤخراً - في غالبية دول العالم، فإذا ما كان مسموحاً ببعض المبالغات وقليل من التهويل والاعلان، في مزايا المنتج أو فوائده فإن والكذب الاعلاني،

يخضع للمسائلة القانونية ويعرض الجهة المنتجة للعقوبات القانونية المتعددة.

#### رابعاً: اسلوب التجسيد؛

التجسيد الاتصالى هو تخويل الفكرة التسويقية الاتصالية الي شئ يرتبط ارتباطاً لازماً بالمنتج المطروح بالسوق.

وتلجأ الشركات الكبرى الى استخدام هذا الأسلوب بحيث يعبر الشعار المجسم تعبيراً كاملاً عن المنتج دون ذكر اسم المنتج بحيث يتبادر الى ذهن المستهلك - فورا - اسم المنتج بمجرد رؤية الشعار، ويستخدم هذا الاسلوب - شركات الطيران - شركات الإدوات الرياضية - العطور - الملابس.

ويدخل الشمار طبعان المتول الشيركة إذ يقلو - في كثير من الأحيان - بمبالغ مالية كبيرة.

## خامساً: اسلوب الوسيط الاتصالي «الشريك البائع»:

تلجأ كثير من الشركات الكبيرة الى استخدام وسيط دعائى أو اتصالى يطلق عليه مسمى «الشريك البائع» إيكون بمثابة «وسيط اقناعى» بين الشركة المنتجة من جانب وجمهور المستهلكين من جانب آخر.

وغالباً ما يكون هذا الوسيط الاعلاني من المشهورين في مجالات: الفن أو الرياضة على وجه الخصوص، اذ يستغل المنتج الاعلاني شهرة الفنان أو الفنانة أو اللاعب أو اللاعبة الرياضية في الوساطة الدعائية لدى الجمهور المستهدف لاقناعه بأقتناء هذه السلعة دون غيرها من السلع المنافسة، ورغم المقابل المادي الكبير الذي يتقاضاه هذا الوسيط الاتصالي من المنتج الاعلاني الا ان التأثير النفسي الذي يعارسه هذا الوسيط الاقناعي على جمهور المستهلكين يعود على الشركة بأرباح وفيرة، اذ يعتمد هذا الاسلوب على مجموعة من التكنيكات الدعائية من أهمها:

<sup>-</sup> تكنيك القطيع.

- تكنيك الاشعاع دمركز الدائرة،

- تكنيك المحاكاة.

# سادساً: اسلوب تغيير الأنجاهات:

يساهم الاتصال الاعلاني والدعائي - بشكل كبير - في تغيير الانجاهات الفكرية وانماط السلوك الاستهلاكي، وكذلك العادات الاشرائية وتقاليد السوق.

ومن أمثلة تغيير الاعجاهات السلوكية الاستهلاكية التي سادت الاسواق العالمية والمحلية في الآونة الأخيرة؛

- انتشار عادات تناول (الوجبات الجاهزة السريعة) على حساب (الوجبات التقليدية) وبخاصة بين الشباب.

- تعديل انماط الأزياء وتغييرها بخت دعوى المستحدث والجليد في عالم الازياء الموضة، وخاصة بين الاناث.

- المستحدثات الاقتصادية بالنسبة لعمليات الشراء

والبيع، ولاسيما ما يتعلق بـ (الائتمان - اسلوب السداد (الفيزاكارت) - التقسيط).

ادارة الاعلان في مجال تغيير الاتجاهات:

تصنيف الجمهور في ظل المنافسة السوقية:

اذا ما افترضنا وجود سلعتين اثنتين فقط تتنافسان على جمهور المستهلكين في السوق، فانه يمكن تصنيف هذا الجمهور:

١- الجمهور الموالي للسلغة (أ).

٢- الجمهور الموالي للسلعة (ب).

٣- الجمهور المتردد بين السلعتين (أ) و (ب).

٤- الجمهور المحايد الذي لم يقدم على الاختيار بعد.

فالنوع الأول والثاني من الجمهور الجه بالفعل الى احدى السلعتين واستقر اختياره واصبح موالياً لاقتناء هذه السلعة.

والنوع الثالث من الجمهور غير موال لأى من السلعتين والنوع الثالث من السلعة «أ» وتارة ثانية يختار السلعة «ب».

والنوع الرابع (الجمهور المحايد) لم يحدد موقفه، ولم يستخدم أيا من السلعتين بعد.

# دور الادارة الاعلانية في تغيير الاتجاهات:

على الادارة الاعلانية ان تتبع الخطوات التالية - وبذات الترتيب - في سبيل الحصول على اكبر قدر من التوزيع واستمالة اكبر عدد من الجمهور عن طريق أتباع اسلوب تغيير الانجاهات.

#### ١- الحقاظ على الجمهور الوالي:

وهو نرعية الجمهور الذي حسم موقفه وأصبح منتظماً في استخدام السلعة، وباتت من عاداته الشرائية، وعلى الخطط الاعلاني أن يضع نصب عينيه - بداءة - الحقاظ على هذا الجمهور وعدم السماح بتغيير الجاهاته الى السلعة أو السلع المنافسة.

### ٢- استمالة الجمهور المتردد:

عن طريق تحويل اكبر عدد من الجمهور المتردد الى فئة الجمهور الموالى.

# ٣- الاستحواد على الجمهور المحايد:

وهو الجمهور الذي لا يستخدم أياً من السلعتين لمتنافستين أو الجمهور الوافد مجدداً على السوق، ولم يتكون بعد لديه انجاهه وموقفه لأى من السلع المتنافسة، وتسعى ادارة الحملة الاعلانية الى تحويل هذا الجمهور من فئة المحايدين الى فئة «الموالين».

# ٤- تغيير أتجاهات الجمهور الوالى للسلعة المنافسة:

وذلك عن طريق تخويل انجاهه الى السلعة المنتجة أو الخدمة المقدمة ونبذ السلعة او الخدمة المنافسة، ويعد هذا من أصعب مراحل تحويل الانجاهات في هذا الاسلوب.

# الفصل الثالث تسويق الاعلان

جدير بنا قيل أن نتحدث عن تسويق الاعلان، أن نلقى الضوء عن ماهية التسويق بصفة عامة.

### تعريف التسويق:

التسويق هو نشاط الاعمال والمعاملات الذي يواجه السياب السلع والخدمات من المنتج الى المستهلك، ولقد عرف التسيويق ايضاً بإنه يتضمن بشاط الإعجال المنشئ للمنافع المكانية والزمانية والجيازية، وذلك نتيجة لنقل السلع وتخزينها وشرائها ويبغها من أجل اشباع جاجات الانسان:

### الاهتمام الحديث بدر أسة التسويق:

رغم أن التسويق يعد من أقدم نواحي النشاط الإنساني، فإنه قد بلغ أيضاً تلك المرتبة الهامة التي يُشغلها الآن يسبب النهضة الصناعية، وما ترتب عليه من الاتساع في التخصص

والانتاج الكبير، ففى الوقت الحاضر تلاحظ ان الانتاج الكبير يؤدى الى وجود كميات كبيرة من السلع لابد من تصريفها حتى تدور عجلة الإنتاج بكامل طاقتها من أجل مجتمع تسوده الرفاهية، فمن المسلم به أنه لا فائدة للإنتاج الكبير وما له من مزايا اقتصادية عظيمة إذ لم توجد أسواق يباع لها وتستهلك فعلاً منتجات البلاد، ومن ثم كانت أهمية التسويق واعتماد الإنتاج الكبير عليه.

### وظائف التسويق:

وظائف التسويق هي تلك العمليات الخصصة التي تتم أثناء تسويق السّلع والخدمات، وليس هناك اتفاق بين المفكرين في الدراسات التسويقية حول عدد هذه الوظائف وطبيعة كل منها، ونحن نفضل معالجة ثمان وظيفة رئيسية تشمل:

التخطيط السلعي، الشراء، البيع، النقل، التخزين، تمويل التسويق، إدارة مخاطر التسويق، بحوث التسويق.

## الإعلام من وجمة نظر التسويق:

يعتبر الإعلام أي شكل يتخذه المجهودات غير الشخصية المقصود بها الترويج للأفكار أو السلع أو الخدمات والذى يدفع ثمنه معلن معين وربما يكون هذا تعريفا مناسبا للفظ والإعلان، في مدلوله الخاص، بمعنى الرسالة الإعلانية التي نراماً أو تسمعها، ولكنه عندما نقصك بالإعلان النشاط الإعلاني وما يتضمنه من مجهودات منوعة مثل دراسة السوق وتصميم الحملات الاعلانية واختيار الوسائل المناسبة لنشر الاعلان وتخصيص الاموال اللازمة لتغطية نفقات هذا النشاط، وكذلك قياس نتائجه فإن الأعلان يشتمل نشاط مؤلاء لذين ينشرون أو يذيعون الاعلانات، وهؤلاء الذين ينتجونها، وهؤلاء الذين يشتركون في التخطيط الاولى، الذي تقوم عليه الحملات الاعلانية، أي أن الاعلان بمعناه الواسع يشمل مختلف نواحي النشاط التي تؤدي الى نشر أو إذاعة الرسائل الاعلانية المرثية أو المسموعة على الجمهور لغرض حثه على شراء سلعة أو خدمات أو لأجل سياقه الى التقبل الطيب لأفكار أو أشخاص أو منشآت معلن عنها، وعلى

خلاف الدعاية يلاحظ أن الرسائل الاعلانية تكون عميزة بمعلن معين، وثمن نشرها مدفوع للناشر.

ويتميز الاعلان عن البيع الشخصى بمقدرته على توصيل رسالة بيع واحدة الى عدد كبير من الناس فى وقت واحد وبتكلفة قليلة نسبيا، غير أنه قلما يعتمد على الاعلان وحده فى تأدية وظيفة البيع، فهو يعتبر ميسراً لمهمة البيع الشخصى يمهد الطريق لرجال البيع ويزيل من أمامهم عقبات التردد فى الشراء من جانب العملاء المرتقبين.

واذا درست الاعلانات التي تحملها الوسائل المختلفة لنشر الاعلانات مثل الجرائد والمجلات وغيرها، خرجت بعدد كبير من الاغراض المنوعة التي تهدف اليها هذه الاعلانات، فقد يكون الغرض من الاعلان تعريف الجمهور بسلعة أو خدمة جديدة، أو تذكير المستهلكين بعلامة مميزة لصنف معين، أو الترويج لسلع تباع بأسعار عادية، ولسلع تباع بأسعار مخفضة، أو حث العملاء على الاستفادة من فرص استثنائية قصيرة الأمد، أو تبليغ المستهلكين بالاستعمالات المتنوعة للسلعة، أو

بيان المحلات التي تعرض فيها سلع المعلن للبيع، أو تدعيم العلاقات العامة بين الجمهور والمعلن.

#### وكالات الاعلان:

يرجع المعلنون الى وكالات الاعلان لاستشارتها في واحى الاعلان والترويج أو ليمهدوا اليها بتصميم الحيلات الاعلانية وتنفيذها كلها أو بمضها لما لها من خيرة واسعة مشون الاعلان عا لا يتوافر عادة في منشأة المعلن، علاوة على دلك فان تصميم الاعلانات بواسطة هذه الوكالات وتنفيذها لخطوات الحملة الاعلانية وتأديتها لغير ذلك من الخدمات الاعلانية والتسويقية المنوعة يتم بتكلفة المعلن لو ان دارة الاعلان التابعة له قامت وحدها بهذه الجهودات، وذلك نتيجة للاستغلال الكامل لإمكانيات وكالة الاعلان في خدمة عدد كثير من المعلنين.

هذا وقد يتضمن نشاط وكالة الاعلان تصميم العبوات الأغلفة وبطاقات البيان والقيام بالبحوث البيعية والاعلانية

بصفة خاصة، وتنظيم نوافذ المعروضات وتصميم الكتالوجات وبجهيزها.

وتتكون إيرادات وكالة الاعلان بصفة رئيسية مما مخصل عليه من عمولة من دور النشر التي تبيعها المساحات الاعلانية أو الزمن الاعلاني، وبصفة فرعية من الاجور التي مخصل عليها من المعلنين نظير ما تقدمه لهم من خدمات خاصة، وقد تتحدد هذه الاجور كنسبة من مدفوعات الوكالة في سبيل تأدية هذه الدخدمات، أو يحدد بمبلغ شامل يتفق عليه مع العميل حسب المهمة التي يكلف بها وكالة الاعلان.

# اعتماد وكالة الاعلان:

جرت العادة على ان تمنع دور النشر وكالات الاعلان عمولة على ما تشتريه منها من مساحات اعلانية أو زمن اعلانى، فإذا افترضنا أن وكالة الاعلان قامت بشراء مساحة اعلانية قيمتها ١٠٠ جم من احدى دور النشر، وذلك لحساب معلن يتعامل مع هذه الوكالة، وكانت العمولة التى تمنحها دار النشر لوكالة الاعلان هي ١٥٪، فإن وكالة تمنحها دار النشر لوكالة الاعلان هي ١٥٪، فإن وكالة

الاعلان تخاسب العميل على اصل الثمن الاساسى للمساحة الاعلانية وقدره ١٠٠ جم، ولكنها تدفع للدار ٨٥ جم محتفظة لنفسها بمبلغ ١٥ جم وليست هناك مزية ثمنية في قيام العميل بشراء المساحات الاعلانية من دار النشر مباشرة، لأنها تخاسبه على الثمن الأساسى لهذه المساحات بسبب أن العمولة لا تمنع الالوكالة الاعلان أرتمثل النشر.

ويتضع من ذلك أذا أن الذى يدفع همولة المساحات الاعلانية أو الزمن الاعلاني لوكالة الاعلان هي دار النشر وليس المعلن، فهي التي تحدد الجهيات التي تستمع لها بالعمولة وهي التي محدد نسبتها، وفي احوال كثيرة تكتفي وكالة الاعلان بما محصل عليه من عمولة عن شراء اختياجات المعلنين من المساحات أو الزمن الاعلاني وتقدم الهم خدمات منوعة دون أن تتقاضى منهم أجرا نظير هذه الخدمات.

ولقد نشأ في الخارج نظام اعتماد وكالأت الاعلان، ويمقتضاه لا تمنح العمولة الاللوكالات المعتمدة من دور

النشر على اساس توافر شروط معينة في وكالة الاعلان، واهم ما تتضمنه هذه الشروط ما يلى:

1- أن تكون وكالة الاعلان مستقلة محايدة لا يسيطر عليها معلن معين حتى تكون غير مقيدة في خدمة المعلنين على قدم المساواة، ولا يسيطر عليها ناشر حتى تكون غير متحيزة في اختيار وسائل النشر المناسة لحاجة المعلن.

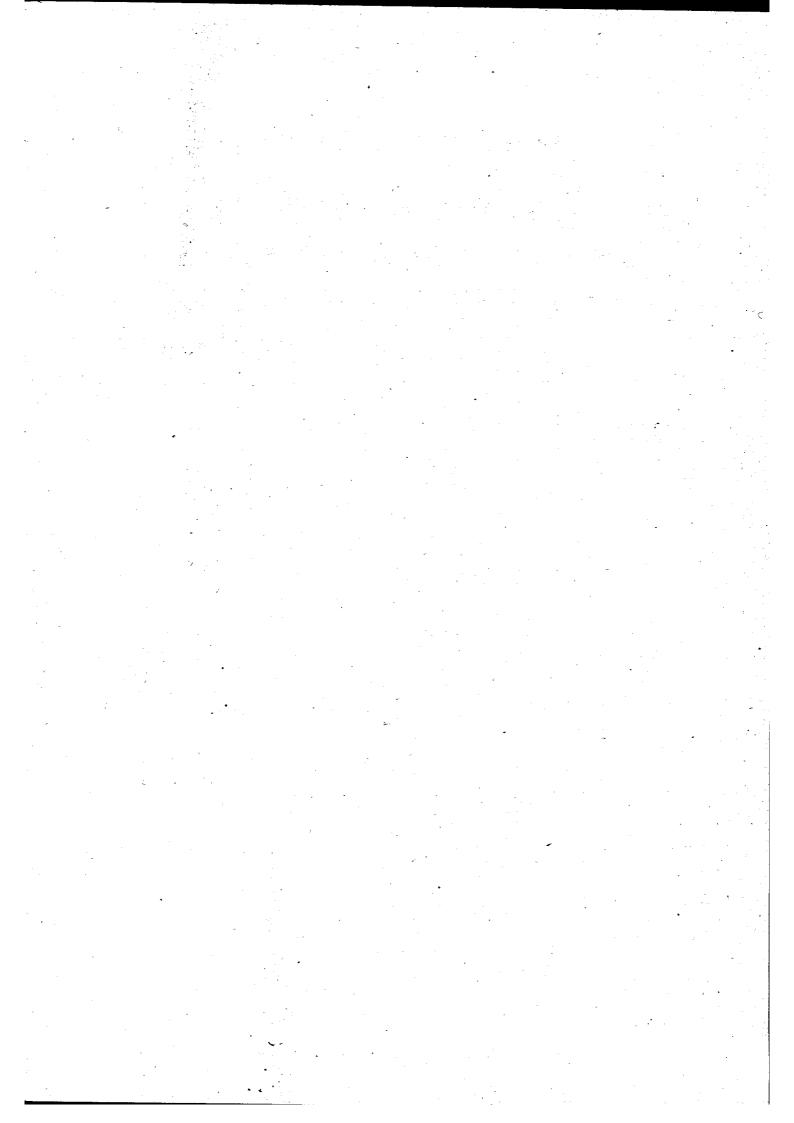
٧- ان تحتفظ لنفسها بكل ما تحصل عليه من عمولة من دور النشر فلا ترد منها شيئاً لعملائها من المعلنين محافظة على الاسعار الاساسية التي تتقاضاها دور النشر من غير وكالات الاعلان، وحتى ترتقى الوكالة بمستوى الخدمة اللازمة للمعلنين.

٣- ان تكون لديها من الامكانيات والكفايات ما
 يمكنها من خدمة المعلنين خدمة ممتازة.

8- ان تكون ذات قدرات مالية كافية تمكنها من الوفاء

# بالتزاماتها المالية قبل دور النشر بصفة خاصة.

وبالإضافة الى ذلك فان بعض الناشرين يشترط لاعتماد وكالة الإعلان حداً ادنى لرأسمالها، ويشترط بعضهم أن تكون الوكالة عند الاعتماد مزاولة لنشاط التعامل مع وسائل نشر من أنواع معينة.



## المسادر والمراجع

ا- ويُعطف كمال القاضى، العلاقات العامة (الاتصال - التنظيم - الادارة) القاهرة، المركز الاعلامي للشرق الأوسط ٢٠٠١م.

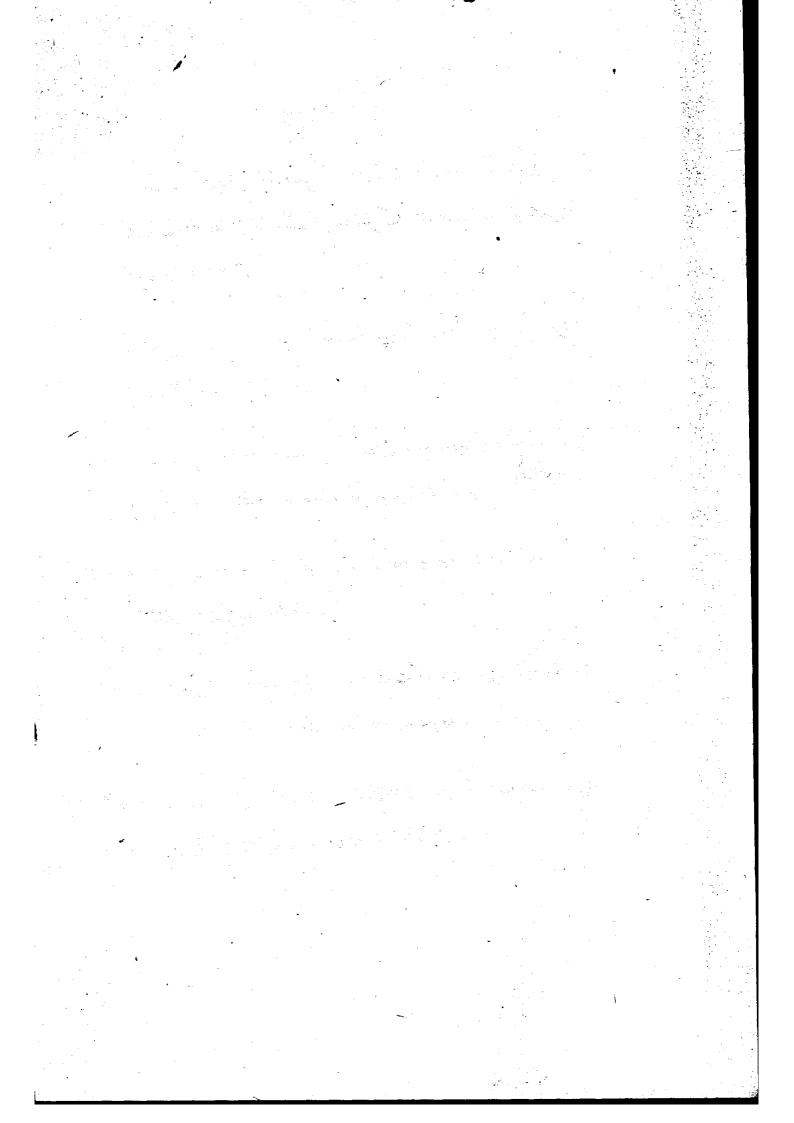
٧- د. على عجوة، الاسس العلمية للعلاقات العامة، القاهرة، على عجوة، الاسس العلمية للعلاقات العامة، القاهرة، على عالم الكتب ٢٠٠٠م.

۷- د. سمير محمد حسين الاعلام، الأنصال بالجماهير والراى العام القاهرة، عالم الكتب ١٩٨٤م

٤- د. ايراميم امام، في العكانات العامة، القاهرة مكتبة الإيجلو المصرية ١٩٥٨م.

ه - د. حسين محمد على الملاقات المامة في المؤسسات المعناعية القاهرة، مكتبة الانجلر المصرية ١٩٦٦م،

٧- د. سعيد يماني العوضيء العلاقات العامة (المفاهيم نظرية - مجالات تطبيقية) ، القاهرة ١٩٩٦م.



الصنحة		فمرست	
•			
			اهداء
Y			تقاديم
ام دار	امة مفاهيم ومه	، والعلاقات اله	مقدمة الجزء الأول
10		7.1.1	وصَف العلاقاك
			وصف العارفات
14		210	
		- wi	تمريف العلاقات
Y • • • • • • • • • • • • • • • • • • •			
	ماهيم ومهام	لاقات العامه م	بمض تعريفات ال
			化的氯基锌 化多氯酚钠 电电子流流
<b>11</b>	ت العامة	تماريف الملاقاء	اسباب تنوع
11	لعامة	مل بالعلاقات ا	أساسيات الع
7.		قات المامة	تخطيط الملا
Comparation of the Comparation o		THE PARTY OF	
<b>T</b> T	. المامة	سأنسية للعلاقات	VI 3112VI
48	211		
		قائم بالملاقات	مواصفات ال
		العلاقات العامة	طبيعة مهام
<b>٤</b> Y	4	د للعلاقات الع	ـ التنظيم الجي
24			دراسة عمليا

actal	المرس <b>ت</b> المرست
경찰, 문화상으로 취임된 회원들은	بقدمة الجزء الثانى والاعلان غاية ووسيلا
	المفصل الأول: تعريف الاعلان واهدا
	مزايا الاعلان المباشر وانواع الاعلا
	القصل <b>الثانى:</b> العملات الاعلانية
<b>^</b>	دراسة السوق التنافسي
	اختيار اساليب الاعلان المنام
17 . 18	الاعلاني
97	مواجهة الحملات المضادة اساليب الاعلان
	اسابیب ادعارت ادارة الاعلان فی مجال تغییر الا <sup>م</sup>
1.4	ادارة الاعاران في مجان تعيير العالم الشالث: تسويق الاعلان
	현실하는 절면 했지만 하는 것이다.
	الاهتمام الحديث بدراسة السوق
	وكالات الاعلان
	اعتماد وكالة الاعلان